

Комунальне підприємство теплових мереж
«Криворіжтепломережа»

Звіт про управління
за 2025 рік

м. Кривий Ріг

ЗМІСТ

1.	Організаційна структура та опис діяльності підприємства	3 стор.
2.	Результати діяльності підприємства	4-18 стор.
3.	Ліквідність та зобов'язання підприємства	19-24 стор.
4.	Екологічні аспекти підприємства	25-30 стор.
5.	Соціальні аспекти та кадрова політика підприємства	31-38 стор.
6.	Ризики підприємства	39 стор.
7.	Дослідження та інновації підприємства	40 стор.
8.	Перспективи розвитку підприємства	41-42 стор.

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Комунальне підприємство теплових мереж «Криворіжтепломережа» (коротка назва – КПТМ «Криворіжтепломережа») створено відповідно до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Цивільного та Господарського кодексів України.

Форма власності підприємства – комунальна.

Власником майна підприємства є територіальна громада м. Кривого Рогу в особі Криворізької міської ради.

КПТМ «Криворіжтепломережа» - комунальне підприємство, яке здійснює свою діяльність у сфері виробництва, транспортування, постачання та реалізації теплової енергії, а також надання послуг з централізованого опалення.

Керівництво господарською діяльністю КПТМ «Криворіжтепломережа» здійснює директор підприємства, який призначається на посаду за контрактом.

КПТМ «Криворіжтепломережа» визначено критично важливим для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період.

Підприємство являє собою один з найбільших в Дніпропетровській області теплоенергетичних комплексів з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії та надання послуг централізованого опалення всіх груп споживачів за тарифами, які регулюються відповідно до чинного законодавства.

Станом на 01.01.2026 р. КПТМ «Криворіжтепломережа» на балансовому обліку знаходяться:

- 75 котельні, загальною встановленою потужністю 2041 Гкал/годину (з яких експлуатуються та обслуговуються 66, загальною встановленою потужністю 2014,39 Гкал/годину), в яких установлено 251 котлів, з них 123 - зі строком експлуатації більше 20 років;

КПТМ «Криворіжтепломережа» експлуатує та обслуговує:

- 4 центральних теплових пунктів;

- 26 насосні станції;
- 766,8 км (в однострубіному вимірюванні) теплових мереж..

КПТМ «Криворіжтепломережа» територіально дислоковано у Тернівському, Покровському, Саксаганському, Металургійному, Довгинцівському, Центрально-Міському та Інгулецькому районах м. Кривого Рогу.

Об'єм реалізованої теплової енергії визначається тепловими навантаженнями споживачів.

Виробничо-технологічна структура підприємства складається з теплових експлуатаційних районів, допоміжних виробничих служб та відділів.

Встановлена потужність джерел тепла дозволяє виробляти необхідну споживачам кількість тепла, існуючі теплові мережі – транспортувати теплову енергію необхідних параметрів споживачам.

2. Результати діяльності підприємства

Основною діяльністю КПТМ «Криворіжтепломережа» є:

- виробництво теплової енергії ;
- транспортування теплової енергії;
- постачання теплової енергії;
- надання послуги постачання теплової енергії;
- абонентське обслуговування.

Таблиця «Структура доходів КПТМ «Криворіжтепломережа» за 2025 рік»

№	Вид доходу	Сума, тис. грн.
1.	Дохід від основних видів діяльності (без ПДВ)	1 029 886,9
2.	Інші операційні доходи, в т.ч.	267 018,9
2.1	<i>від реалізації інших оборотних активів</i>	5 926,4
2.2	<i>від оренди активів</i>	1 625,7
2.3	<i>від нарахованих штрафних санкцій на користь підприємства</i>	5 718,0
2.4	<i>від відшкодування раніш списаних активів</i>	16,2
2.5	<i>від безоплатно отриманих активів</i>	132 062,2

2.6	<i>від списання кредиторської заборгованості</i>	42 641,7
2.7	<i>від отримання фінансової підтримки місцевого бюджету на виплату заробітної плати</i>	40 000,0
2.8	<i>від отримання фінансової підтримки місцевого бюджету на оплату електроенергії</i>	30 000,0
2.9	<i>від отримання компенсації за оплату праці за працевлаштування внутрішньо переміщених осіб</i>	288,2
2.10	<i>від компенсації з державного бюджету витрат на оплату додаткових відпусток ліквідаторам аварії на ЧАЕС</i>	0
2.11	<i>від переробки давальницької сировини, реалізації хімічно очищеної води, послуг по розробленню технічних умов на реконструкцію систем опалення, на підключення до теплових мереж та відключення від теплових мереж окремо розташованих будівель, вбудованих приміщень, спільного використання електричних мереж, компенсації орендарями земельного податку, виконання проектних робіт, виконання аварійного ремонту обладнання та теплових мереж, % нарахованих банками</i>	8 740,5
3.	Інші доходи, в т.ч.	26 154,5
3.1	<i>від оприбуткування основних засобів та інших необоротних матеріальних активів, оприбуткування металобрухту, амортизація безоплатно отриманих та отриманих за рахунок фінансування капітальних трансферів основних засобів</i>	26 154,5
	Загальна сума отриманого доходу	1 323 060,3

Тарифна політика на підприємстві

08.07.2021 із набранням чинності зазначених змін до Ліцензійних умов провадження господарської діяльності у сфері теплопостачання, затверджених постановою НКРЕКП від 22.03.2017 №308, повноваження щодо державного регулювання у сфері теплопостачання було передано на місцевий рівень.

Відповідно до змін, що відбулися у законодавстві підприємством було проведено (згідно Порядку формування тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послуги з постачання теплової енергії і постачання гарячої води, затвердженого постановою КМУ від 01.06.2011 №869) розрахунок тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послугу з постачання теплової енергії та

02.09.2021 року надано заяву про встановлення тарифів до виконавчого комітету Криворізької міської ради.

Рішенням виконавчого комітету Криворізької міської ради від 22.10.2021 року №530 було встановлено тарифи на теплову енергію та послугу з постачання теплової енергії:

Категорія споживачів	Виробництво грн./Гкал (без ПДВ)	Транспортування (без ПДВ)	Постачання (без ПДВ)	Теплова енергія (без ПДВ)	Послуга з постачання теплової енергії (з ПДВ)
Населення (без урахування витрат на ЦТП)	1279,69	564,20	13,06	1856,95	2228,34
Населення (з урахуванням витрат на ЦТП)	1279,69	659,19	13,06	1951,93	2342,32
Бюджетні установи (без урахування витрат на ЦТП)	2301,23	762,25	13,06	3076,54	3691,85
Бюджетні установи (з урахуванням витрат на ЦТП)	2301,23	857,24	13,06	3171,53	3805,84
Інші споживачі (без урахування витрат на ЦТП)	3261,88	946,72	13,06	4221,66	5065,99
Інші споживачі (з урахуванням витрат на ЦТП)	3261,88	1041,70	13,06	4316,64	5179,97
Релігійні організації (без урахування витрат на ЦТП)	2300,09	761,50	13,06	3074,65	3689,58

Згідно п.1.1.2 рішення виконавчого комітету Криворізької міської ради від 22.10.2021 року рішення №530 «Про встановлення тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послугу з постачання теплової енергії Комунальному підприємству теплових мереж «Криворіжтепломережа» з урахуванням інтересів Криворізької міської

територіальної громади» КПТМ «Криворіжтепломережа» необхідно застосувати для категорії «для потреб населення» величину тарифу на рівні 1 701,19 грн. (з ПДВ).

У січні-лютому 2025 підприємство використовувало тариф на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послугу з постачання теплової енергії, що був встановлений на опалювальний період 2024-2025 року.

Рішенням виконавчого комітету Криворізької міської ради від 26.09.2024 року №1194 «Про встановлення тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послугу з постачання теплової енергії Комунальному підприємству теплових мереж «Криворіжтепломережа» було встановлено тарифи на теплову енергію та послугу з постачання теплової енергії по Криворізькій міській територіальній громаді:

Категорія споживачів	Виробництво грн./Гкал (без ПДВ)	Транспортування (без ПДВ)	Постачання (без ПДВ)	Теплова енергія (без ПДВ)	Послуга з постачання теплової енергії (з ПДВ)
Населення (без урахування витрат на ЦТП)	1502,70	1148,75	28,63	2680,08	3216,10
Населення (з урахуванням витрат на ЦТП)	1502,70	1369,41	28,63	2900,74	3480,89
Бюджетні установи (без урахування витрат на ЦТП)	2507,01	1361,22	28,63	3896,86	4676,23
Бюджетні установи (з урахуванням витрат на ЦТП)	2507,01	1581,87	28,63	4117,51	4941,01
Інші споживачі	2498,93	1359,25	28,63	3886,81	4664,18

(без урахування витрат на ЦТП)					
Інші споживачі (з урахуванням витрат на ЦТП)	2498,93	1579,91	28,63	4107,47	4928,97
Релігійні організації (без урахування витрат на ЦТП)	2496,24	1357,59	28,63	3882,46	4658,96

Рішенням виконавчого комітету Новопільської сільської ради від 11.10.2024 року №189 «Про встановлення тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послугу з постачання теплової енергії Комунальному підприємству теплових мереж «Криворіжтепломережа» було встановлено тарифи на теплову енергію та послугу з постачання теплової енергії по Новопільській сільській територіальній громаді:

Категорія споживачів	Виробництво грн./Гкал (без ПДВ)	Транспортування (без ПДВ)	Постачання (без ПДВ)	Теплова енергія (без ПДВ)	Послуга з постачання теплової енергії (з ПДВ)
Бюджетні установи (без урахування витрат на ЦТП)	2754,71	513,75	28,37	3296,83	3956,19
Інші споживачі (без урахування витрат на ЦТП)	2754,98	513,60	28,37	3296,95	3956,34

У зв'язку зі збільшенням тарифу на транспортування природного газу, водопостачання та водовідведення підприємством проведено коригування

тарифу (без зміни інших складових тарифу) на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послугу з постачання теплової енергії та надано відповідні розрахунки до виконкомів Криворізької міської та Новопільської сільської рад.

Рішенням виконавчого комітету Криворізької міської ради від 26.02.2025 року №241 «Про внесення змін до рішення виконкому міської ради від 26.09.2024 «1194 «Про встановлення тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послугу з постачання теплової енергії Комунальному підприємству теплових мереж «Криворіжтепломережа» було встановлено тарифи на теплову енергію та послугу з постачання теплової енергії по Криворізькій міській територіальній громаді:

Категорія споживачів	Виробництво грн./Гкал (без ПДВ)	Транспортування (без ПДВ)	Постачання (без ПДВ)	Теплова енергія (без ПДВ)	Послуга з постачання теплової енергії (з ПДВ)
Населення (без урахування витрат на ЦТП)	1561,00	1169,91	28,58	2759,49	3311,39
Населення (з урахуванням витрат на ЦТП)	1561,00	1390,27	28,58	2979,85	3575,82
Бюджетні установи (без урахування витрат на ЦТП)	2565,55	1382,43	28,58	3976,56	4771,87
Бюджетні установи (з урахуванням витрат на ЦТП)	22565,55	1602,78	28,58	4196,91	5036,29
Інші споживачі (без	2557,56	1380,48	28,58	3966,62	4759,94

урахування витрат на ЦТП)					
Інші споживачі (з урахуванням витрат на ЦТП)	2557,56	1600,83	28,58	4186,97	5024,36
Релігійні організації (без урахування витрат на ЦТП)	2554,89	1378,80	28,58	3962,27	4754,72

Рішенням виконавчого комітету Новопільської сільської ради від 31.01.2025 року №17 «Про встановлення скоригованих тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послугу з постачання теплової енергії Комунальному підприємству теплових мереж «Криворіжтепломережа» було встановлено тарифи на теплову енергію та послугу з постачання теплової енергії по Новопільській сільській територіальній громаді:

Категорія споживачів	Виробництво грн./Гкал (без ПДВ)	Транспортування (без ПДВ)	Постачання (без ПДВ)	Теплова енергія (без ПДВ)	Послуга з постачання теплової енергії (з ПДВ)
Бюджетні установи (без урахування витрат на ЦТП)	2814,87	520,15	28,34	3363,36	4036,03
Інші споживачі (без урахування витрат на ЦТП)	2815,15	519,99	28,34	3363,48	4036,18

30.06.2025 підприємством надано до виконкому Криворізької міської ради та до Новопільської сільської територіальної громади заяви, матеріали та розрахунки на встановлення тарифу на теплову енергію, послугу з постачання теплової енергії для встановлення тарифів на 2025-2026 рік.

Рішенням виконавчого комітету Криворізької міської ради від 22.09.2025 року №1189 «Про встановлення тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послугу з постачання теплової енергії Комунальному підприємству теплових мереж «Криворіжтепломережа» було встановлено тарифи на теплову енергію та послугу з постачання теплової енергії по Криворізькій міській територіальній громаді:

Категорія споживачів	Виробництво грн./Гкал (без ПДВ)	Транспортування (без ПДВ)	Постачання (без ПДВ)	Теплова енергія (без ПДВ)	Послуга з постачання теплової енергії (з ПДВ)
Населення (без урахування витрат на ЦТП)	1770,13	1593,64	37,43	3401,20	4081,44
Населення (з урахуванням витрат на ЦТП)	1770,13	1844,57	37,43	3652,13	4382,56
Бюджетні установи (без урахування витрат на ЦТП)	2758,48	1794,75	37,43	4590,66	5508,79
Бюджетні установи (з урахуванням витрат на ЦТП)	2758,48	2045,68	37,43	4841,59	5809,91
Інші споживачі (без урахування витрат	2742,75	1791,22	37,43	4571,40	5485,68

на ЦТП)					
Інші споживачі (з урахуванням витрат на ЦТП)	2742,75	2042,15	37,43	4822,33	5786,80
Релігійні організації (без урахування витрат на ЦТП)	2743,07	1790,09	37,43	4570,59	5484,71

Рішенням виконавчого комітету Новописької сільської ради від 18.09.2025 року №209 «Про встановлення тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послугу з постачання теплової енергії для потреб бюджетних установ та інших споживачів КПТМ «Криворіжтепломережа» було встановлено тарифи на теплову енергію та послугу з постачання теплової енергії по Новопиській сільській територіальній громаді:

Категорія споживачів	Виробництво грн./Гкал (без ПДВ)	Транспортування (без ПДВ)	Постачання (без ПДВ)	Теплова енергія (без ПДВ)	Послуга з постачання теплової енергії (з ПДВ)
Бюджетні установи (без урахування витрат на ЦТП)	2996,66	555,84	37,25	3589,75	4307,70
Інші споживачі (без урахування витрат на ЦТП)	2996,65	552,12	37,25	3586,02	4303,22

Таблиця «Основні техніко-економічні показники ліцензованої діяльності КПТМ «Криворіжтепломережа» за 2025 рік».

Показники	12 місяців 2025 тис. грн.
ПРЯМІ ВИТРАТИ	2 033 843,7
Енергоресурси всього, в т.ч.:	1 402 090,9
<i>природний газ із транспортуванням</i>	968 581,5
<i>покупна теплова енергія</i>	5 173,8
<i>електроенергія</i>	318 129,0
<i>вода технологічна</i>	108 278,8
Теплова енергія КГУ	670,4
Електроенергія КГУ	1 257,4
Інші прямі витрати	110 010,7
Матеріали	101 120,1
ФОП	230 555,4
Нарахування на ФОП	49 677,3
Амортизація	140 389,4
ЗАГАЛЬНОВИРОБНИЧІ ВИТРАТИ	53 264,9
АДМІНІСТРАТИВНІ ВИТРАТИ	52 845,4
СОБІВАРТІСТЬ ТЕПЛОВОЇ ЕНЕРГІЇ	2 139 954,0

Таблиця «Інші операційні витрати та витрати що не увійшли до складу собівартості теплової енергії»

№	Показники	Сума, тис. грн.
1	визнані пені та штрафи	11 287,5
2	виплати робітникам згідно діючого законодавства, які не входять до собівартості (оплата лікарняних за рахунок підприємства,	5 610,8

	одноразові виплати, оплата додаткової відпустки за шкідливі умови праці, виплата пільгової пенсії та інші)	
3	нарахування на виплати робітникам згідно діючого законодавства, які не входять до собівартості	2 590,3
4	відрахування профспілки згідно з колективним договором	13 873,3
5	ПДВ на понаднормативні втрати енергоресурсів, нараховані зобов'язання на безоплатно отримані активи за рахунок гуманітарної допомоги ЮНІСЕФ, коригування по неплатникам ПДВ, та інше	24 491,3
6	амортизація невикористаних фондів	3 022,2
7	собівартість реалізованих виробничих запасів	3 449,8
8	створення резерву сумнівних боргів	48 262,5
9	створення резерву під виконання судових рішень	8 591,4
10	втрати від знецінення запасів	826,0
11	нерозподілені загально - виробничі витрати та витрати інших видів діяльності	10 735,9
	Всього	132 741,0
	Крім того, інші фінансові витрати:	5 217,2
1	залишкова вартість ліквідованих основних засобів, нематеріальних активів та вартість витрат на їх ліквідацію	3 569,2
2	чистий відсоток за чистим зобов'язанням	1 648,0

Результатом діяльності підприємства за 2025 рік є збиток в сумі 988 860,4 тис. грн.

Причинами виникнення збитків за 2025 рік є:

- Застосування тарифів:

Рішенням виконавчого комітету Криворізької міської ради від 26.09.2024 року №1194 «Про встановлення тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послугу з постачання теплової енергії Комунальному підприємству теплових мереж «Криворіжтепломережа» було встановлено тарифи на теплову енергію та послугу з постачання теплової енергії. Згідно п.2 рішення виконавчого комітету Криворізької міської ради від 26.09.2024 року №1194 тарифи, що встановлені для категорії споживачів «Населення» застосовуються після завершення воєнного стану та шести місяців після місяця, у якому воєнний стан буде припинено або скасовано, крім тих, що не суперечать вимогам частини першої статті 1 Закону України «Про

особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування».

Тому в опалювальному сезоні 2024/2025 Підприємство застосовувало затверджений рішенням виконавчого комітету Криворізької міської ради від 26.09.2024 року № 1194 обґрунтований тариф для бюджетних установ, релігійних організацій та інших споживачів і недоотримало доходів по групі споживачів «Населення» (застосований тариф – 1701,19 грн./Гкал. з ПДВ – економічно обґрунтований тариф – 3216,10грн./Гкал. з ПДВ).

Рішенням виконавчого комітету Криворізької міської ради від 22.09.2025 року №1189 «Про встановлення тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послугу з постачання теплової енергії Комунальному підприємству теплових мереж «Криворіжтепломережа» було встановлено тарифи на теплову енергію та послугу з постачання теплової енергії. Згідно п.2 рішення виконавчого комітету Криворізької міської ради від 22.09.2025 року №1189 тарифи, що встановлені для категорії споживачів «Населення» застосовуються після завершення воєнного стану та шести місяців після місяця, у якому воєнний стан буде припинено або скасовано, крім тих, що не суперечать вимогам частини першої статті 1 Закону України «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування».

Тому в опалювальному сезоні 2025/2026 Підприємство застосовувало затверджений рішенням виконавчого комітету Криворізької міської ради від 22.09.2025 року № 1189 обґрунтований тариф для бюджетних установ, релігійних організацій та інших споживачів і недоотримало доходів по групі споживачів «Населення» (застосований тариф – 1701,19 грн./Гкал. з ПДВ – економічно обґрунтований тариф – 4 081,44 грн./Гкал. з ПДВ).

Крім того, в тарифі врахована амортизація за податковим обліком яка значно менша за амортизацію нараховану на переоцінені до справедливої вартості необоротні активи.

Як наслідок, за 2025 рік склалася ситуація, коли рівень відшкодування собівартості фактично нарахованими доходами становить 46,92% (по групі споживачів «Населення» - 35,53 %, по групі споживачів «Бюджетні організації» - 76,22 %, по групі споживачів «Інші» - 68,34 %, по групі споживачів «Релігійні установи» - 81,06%).

На даний час відсутнє відшкодування витрат з державного бюджету по всім категоріям споживачів у розмірі різниці між фактичними витратами та нарахуваннями за надані послуги відповідно до діючих тарифів – різниця в тарифах, яка виникла з 01.06.2021 по 30.09.2025 року та узгоджена територіальною комісією в сумі 1 160 648,2 тис. грн.

трубопроводів теплових мереж. Як наслідок – посилена корозія трубопроводів та необхідність проведення невідкладних ремонтів. Хімічний склад води, яку надає виробник, став більш агресивний через підвищення жорсткості води, яка пов'язана з великим вмістом хлориду натрію, а також через багаторічне використання трубопроводів, що в значній мірі збільшило кількість аварійних витоків теплоносія.

- Зменшення обсягів реалізації в наслідок скорочення опалювального періоду та підвищення температури зовнішнього повітря та як наслідок недоотримання доходів;
- Відсутність обігових коштів у підприємства на проведення ремонтів, реконструкції та модернізації виробничих потужностей;
- Недостатність обігових коштів у підприємства на своєчасну оплату за спожиті енергоносії та, як наслідок, нарахування неустойок та штрафних санкцій;

- Значна зношеність основних засобів, задіяних у виробничому процесі, та як наслідок наявність витоків енергоносія та понаднормативних втрат, що в свою чергу спричиняє збільшення збитковості підприємства.

Використання природного газу.

КПТМ «Криворіжтепломережа» здійснює покупку природного газу для виробництва теплової енергії за комерційними приладами обліку у постачальника ТОВ «Газопостачальна компанія «Нафтогаз Трейдинг».

Обсяги газу розподілені на три категорії: Обсяги I, III (фіксовані) та II.

- обсяг I і III (фіксовані), природного газу використовується для потреб виробництва теплової енергії для надання послуг з постачання теплової енергії населенню і бюджетним установам/організаціям та релігійним організаціям, відповідно. Значення Обсягів I і III (фіксовані) розраховуються постачальником відповідно до відповідно до постанови КМУ від 19.07.2022р. №812 (з врахуванням змін і доповнень), як середня величина обсягів газу за три попередні роки. Дія постанови КМУ №812 від 19.07.2022р. подовжена постановою від 08.10.2025 №1267.

- Обсяг I(фіксований) постачається підприємству за фіксованою ціною – 7420,00 грн. за 1000 м³ з ПДВ на опалювальний період 2025р.-2026р.

- Обсяг III (фіксований) постачається підприємству за фіксованою ціною – 16 390,00 грн. за 1000 м³ з ПДВ на опалювальний період 2025р.-2026р.

- Обсяг II природного газу використовується для потреб, відмінних від тих, що покриваються за рахунок Обсягів I (фіксований) та III (фіксований) розраховується, як різниця між загальним обсягом спожитого підприємством газу та сумою обсягу I та III.

Ціна природного газу для обсягу II, визначається щомісяця для виробника теплової енергії за формулою, з врахуванням середньозваженої ціни, яка склалася за результатами електронних біржових торгів на товарній біржі «Українська енергетична біржа»

Так у 2025 році було всього спожито природного газу 98 786,9 тис м³, у тому числі на виробництво теплової енергії 98 683,3 тис м³ на суму без ПДВ – 966 980,8 тис. грн.

Фактична питома норма за 2025 рік склала 160,90 кг.у.п./Гкал., що не перевищує нормативну 161,54 кг.у.п./Гкал.

Використання електроенергії.

КПТМ «Криворіжтепломережа» здійснює покупку електроенергії за комерційними приладами обліку електроенергії, які враховують загальний обсяг електроенергії.

На виробництво та транспортування теплової енергії електроенергія розподіляється згідно відсотків, що склалися при розрахунках планового споживання електроенергії.

Фактичні питомі норми на виробництво та транспортування електричної енергії за 2025 рік склали 8,16 кВт*год./Гкал., 35,65 кВт*год./Гкал., відповідно, при тому, що планова питома норма на виробництво 7,29 кВт*год./Гкал., на транспортування 37,63 кВт*год./Гкал.. Ціна на електричну енергію змінюється щомісяця і пов'язана із зміною середньозваженої ціни закупівлі електроенергії.

Використання води.

КПТМ «Криворіжтепломережа» здійснює покупку води за приладами обліку, встановленими на уводах в теплові джерела, які враховують загальний обсяг води.

Розподіл купленої води виконується розрахунковим методом за видами діяльності, а саме:

- На технологічні потреби;
- Господарсько-побутові потреби, розраховуються згідно ДБН В.2,5-64:2012 (внутрішній водопровід та каналізація).
- На гаряче водопостачання абонентів (за наявністю);

- На підживлення теплових мереж, з розрахунку 0,25% на годину від обсягу води в тепловій мережі і приєднаних до неї системах теплоспоживання незалежно від схеми їхнього приєднання, згідно п.6.3.76. «Правил технічної експлуатації теплових установок і мереж», затверджених Наказом Міністерства палива і енергетики України від 14 лютого 2007р. №71.

Підживлення теплових мереж поділяється на виробничі та невиробничі витрати.

Виробничі витрати – витрати мережної води в теплових мережах і системах теплопостачання під час ремонту, теплових і гідравлічних випробувань, заповнення систем перед початком опалювального періоду визначається на підставі актів з теплових районів і відноситься до нормативних втрат.

Невиробничі витрати мережної води із систем теплопостачання відносяться на понаднормативні втрати.

Так у 2025 році було куплено 3 254 645 м³ питної води на суму без ПДВ – 108 677,5 тис. грн. в т.ч. водовідведення – 2 506,1 тис. грн., обслуговування мереж – 3 197,6 тис. грн. без ПДВ.

Після розподілу відповідно наведеного вище методу залишається нерозподіленою і відноситься на понаднормативну воду у обсязі 2 415 194,5 м³ питної води на суму 73 947,6 тис. грн. без ПДВ.

3. Ліквідність та зобов'язання підприємства

- Коефіцієнт загальної ліквідності (нормальне значення 1,5-2,5)

$\text{Кзл} = \text{Оборотні активи} / \text{Поточні зобов'язання}$

$$1\,786\,523,4 / 9\,695\,651,7 = 0,18$$

- Коефіцієнт поточної ліквідності (нормальне значення перевищує 0,6)

$(\text{Оборотні активи} - \text{запаси}) / \text{поточні зобов'язання}$

$$(1\,786\,523,4 - 108\,335,4) / 9\,695\,651,7 = 0,17$$

- Коефіцієнт абсолютної ліквідності (нормальне значення 0,2-0,3)

$\text{Грошові активи} + \text{короткострокові фінансові вкладення} / \text{Поточні зобов'язання}$

$$5\,131,9 / 9\,695\,651,7 = 0,0005$$

- Чистий оборотний капітал (нормальне значення більше 0)

Поточні активи – поточні пасиви

$$1\,786\,523,4 - 9\,695\,651,7 = -7\,909\,128,3$$

Як видно з розрахунків, усі коефіцієнти на підприємстві нижчі від нормального значення для вище зазначених показників.

Дебіторська заборгованість

Дебіторська заборгованість КПТМ «Криворіжтепломережа» за товари, роботи, послуги станом на 01 січня 2026 р. складає 273 057,7 тис. грн.,

в. т. ч.

- по населенню – 634 783,7 тис. грн.,
- по бюджетним установам – 13 531,8 тис. грн.,
- по госпрозрахунковим підприємствам – 115 878,4 тис. грн.
- Резерв сумнівних боргів станом на 01.01.2026 складає 491 136,2 тис. грн.

Підприємством збільшено резерв сумнівних боргів на 39 374,6 тис. грн., на підставі розрахунку відповідно до облікової політики підприємства, що вплинуло на зменшення загальної суми дебіторської заборгованості.

Не зважаючи на військову агресію російської федерації проти України і введення в країні воєнного стану, дебіторська заборгованість на рахунках споживачів станом на 01.01.2026 в порівнянні з заборгованістю на 01.01.2025 зменшилась на 80 216,4 тис. грн.

Заборгованість зменшилась за рахунок збільшення резерву сумнівних боргів, а також погашення поточної заборгованості та часткової сплати боргів минулих періодів населенням та госпрозрахунковими підприємствами. З огляду на події в країні, платоспроможність споживачів зменшилась, але протягом 2025 відновились заходи спрямовані на проведення претензійно-позовної

роботи, але у зв'язку з подовженням воєнного стану в країні, в повному обсязі відновити претензійно-позовну роботу на даний час неможливо.

Таблиця 1 «Структура дебіторської заборгованості»

тис. грн.

Споживачі	Борг на 01.01.25	Борг на 31.12.25	Відхилення +/-
	тис. грн.	тис. грн.	тис. грн.
Всього, у т. ч.:	353 274,1	273 057,7	-80 216,4
Населення безпосередньо	655 415,7	634 783,7	-20 632,0
Бюджетні установи, з них:	22 847,9	13 531,8	-9 316,1
<i>Державний бюджет</i>	2 408,3	740,7	-1 667,6
<i>Місцевий бюджет</i>	20 439,6	12 791,1	-7 648,5
Госпрозрахункові підприємства	126 772,1	115 878,4	-10 893,7
Резерв сумнівних боргів	- 451 761,6	-491 136,2	-39 374,6

По юридичним особам за 2025 рік підприємством відправлено 160 претензій на суму 40 192,4 тис. грн., відшкодовано по ним 9 381,3 тис. грн. Укладено 54 договори на погашення заборгованості на суму 7 983,0 тис. грн.

По фізичним особам за 2025 рік, укладено 214 договорів на погашення заборгованості на 3 896,3 тис. грн.

Протягом 2025 року КПТМ «Криворіжтепломережа» подано 1135 позовних заяв та заяв про видачу судових наказів на суму 55 872,5 тис. грн.

Загальна заборгованість за рішенням суду складає 268 854,8 тис. грн., в т.ч. 16 706,2 тис. грн. штрафні санкції. За 2025 рік заборгованість за рішенням суду зменшилась на 5 309,4 тис. грн., повернуто за рішенням суду 55 513,4 тис. грн.

Таблиця 2. Інша дебіторська заборгованість (заборгованість споживачів за рішенням суду)

тис. грн.

Споживачі	На 01.01.2025			На 31.12.2025		
	Загальний борг	Борг за рішенням суду		Загальний борг	Борг за рішенням суду	
		Основний	Штрафи		Основний	Штрафи
Всього	274 164,3	257 197,5	16 966,8	268 854,8	252 148,6	16 706,2
Населення						
Особові рахунки	252 739,5	238 716,1	14 023,4	234 122,8	221 912,3	12 210,5
ЖБК	233 576,7	221 303,0	12273,7	222 581,2	211 186,3	11 394,9
ЖКК	10 107,0	9423,0	684,0	9 833,0	9 167,7	665,3
Відомче житло	8 823,9	7 762,4	1 061,5	1 476,7	1 330,6	146,1
Бюджет	231,9	227,7	4,2	231,9	227,7	4,2
державний	1 354,4	1 332,1	22,3	312,0	261,4	50,6
місцевий	0,0	0,0	0,0	10,7	7,5	3,2
Госпрозрахункові підприємства	1 354,4	1 332,1	22,3	301,3	253,9	47,4
Релігійні громади	27,5	20,5	7,0	0,0	0,0	0,0

Кредиторська заборгованість

Динаміка кредиторської заборгованості за 2025 рік

тис. грн.

	Загальна заборгованість на 01.01.2025	Заборгованість на 31.12.2025		Різниця +/-,
		Всього	у т.ч. поточний рік	
Кредиторська заборгованість всього:	7 175 242,5	8 230 653,4	1 533 523,8	1 055 410,9

Кредиторська заборгованість за енергоносії, в т.ч.	5 705 872,1	6 782 336,3	1 276 677,4	1 076 464,2
<i>електроенергія</i>	125 126,1	130 586,5	78 392,8	5 460,4
<i>газ природний</i>	4 985 166,0	6 009 388,1	1 075 095,6	1 024 222,1
<i>покупне тепло</i>	549 945,0	519 972,0	1 607,9	-29 973,0
<i>покупна вода</i>	45 635,0	122 389,7	121 581,1	76 754,7
Штрафні санкції по енергоносіям	1 141 044,8	1 127 130,7	2 384,6	-13 914,1
Інші поточні зобов'язання	328 325,6	321 186,4	254 461,8	-7 139,2

Причинами збільшення кредиторський заборгованості станом на 31.12.2025 є збільшення заборгованості за енергоносії, яке викликане:

- Брак обігових коштів, що виник внаслідок застосування тарифів, нижчих за економічно обґрунтовані. Економічно обґрунтовані тарифи для категорії споживачів «Населення» будуть застосовуватися після завершення воєнного стану та шести місяців після його припинення або скасування, крім випадків, що не суперечать вимогам ч. 1 ст. 1 Закону України «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування».

У опалювальному періоді 2024/2025 підприємство застосовувало тариф, затверджений рішенням виконавчого комітету Криворізької міської ради від 26.09.2024 № 1194, для бюджетних установ, релігійних організацій та інших споживачів, а для групи споживачів «Населення» застосовувався тариф – 1701,19 грн/Гкал з ПДВ (економічно обґрунтований тариф – 3 216,10 грн/Гкал з ПДВ).

У опалювальному періоді 2025/2026 підприємство застосовує тариф, затверджений рішенням виконавчого комітету Криворізької міської ради від 22.09.2025 № 1189, для бюджетних установ, релігійних організацій та інших

споживачів, а для групи споживачів «Населення» застосовується тариф – 1701,19 грн/Гкал з ПДВ (економічно обґрунтований тариф – 4 081,44 грн/Гкал з ПДВ).

Крім того, причинами виникнення кредиторської заборгованості за енергоносії є:

- відсутнє відшкодування витрат для всіх категорій споживачів у частині різниці між фактичними витратами та нарахованими сумами відповідно до діючих тарифів (різниця в тарифах, яка виникла з 01.06.2021 по 30.09.2025 та узгоджена територіальною комісією, становить 1 160 648,2 тис. грн);
- фінансове навантаження на підприємство у вигляді штрафних і фінансових санкцій у зв'язку з порушеннями зобов'язань з оплати за енергоносії.
- З метою забезпечення надійної експлуатації котельного обладнання та теплових мереж, а також запобігання аварійним ситуаціям, підприємство змушене було збільшити обсяги забору води, необхідної для технологічних процесів.

Крім того, внаслідок техногенної катастрофи — зокрема підриву Каховської гідроелектростанції — підприємство зазнало суттєвих обмежень у водопостачанні для власних технологічних потреб. Це призвело до спустошення трубопроводів теплових мереж, що, у свою чергу, викликало посилену корозію металевих елементів системи.

У зв'язку з цим, КПТМ «Криворіжтепломережа» було змушене зосередити значну увагу на процесах хімічної водопідготовки (ХВП) з метою запобігання подальшому руйнуванню теплових мереж. Як результат, відбулося трикратне збільшення обсягів водоспоживання та водовідведення у порівнянні з попередніми періодами.

Тому як наслідок за 2025 рік склалася ситуація, коли рівень відшкодування собівартості фактично нарахованими доходами становить 46,92% (по групі споживачів «Населення» - 35,53 %, по групі споживачів

«Бюджетні організації» - 76,22 %, по групі споживачів «Інші» - 68,34 %, по групі споживачів «Релігійні установи» - 81,06%).

З метою своєчасного погашення та недопущення зростання боргів підприємство вживає усі можливі заходи.

4. Екологічні аспекти підприємства

З метою створення екологічно безпечних комфортних умов для життєзабезпечення населення міста Кривого Рогу шляхом зменшення антропогенного навантаження й відновлення довкілля за рахунок зменшення обсягів викидів забруднюючих речовин у атмосферне повітря. Поліпшення стану водних об'єктів на території міста, раціонального використання та збереження земельних ресурсів, підвищення рівня екологічної культури й свідомості суспільства; ураховуючи висновки та рекомендації тимчасової робочої групи з розробки міської програми вирішення екологічних проблем Кривбасу та поліпшення стану навколишнього природного середовища на 2016-2027 роки, напрями та цілі Стратегічного плану розвитку міста Кривого Рогу на період до 2027 року; керуючись Законами України «Про охорону навколишнього природного середовища», «Про місцеве самоврядування в Україні» згідно рішення міської ради №901 від 28.09.2016 та рішення від 28.11.2025р. №4122 затверджено Міську програму вирішення екологічних проблем Кривбасу та поліпшення стану навколишнього природного середовища на 2016-2027 роки.

До завдань та заходів Міської програми на 2025рік входить:

- формування на сайтах підприємств інформаційної екологічної бази про фактичні показники впливу виробничої діяльності на довкілля, електронних копій дозвільних документів. Інформація розміщується на сайті КПТМ «КРИВОРІЖТЕПЛОМЕРЕЖА» www.kpts.dp.ua (головна → інформаційна

екологічна база (дозволи 1 група в кількості 6шт, дозволи 2 група в кількості 29 шт., дозволи 3 група в кількості 44 шт.);

- виконання робіт з благоустрою та озеленення територій із збереженням існуючих зелених насаджень. Виконані роботи по благоустрою на території загальною площею 9,515 Га, виконана посадка зелених насаджень в кількості: дерев -14 шт., кущів - 27шт., туї - 7шт., квітів -15м², площа впорядкованих газонів - 0,16 га, площа впорядкованих СЗЗ – 0,31 га, довжина очищених від сміття берегів - 0,25 км, довжина прибраних від сміття доріг -1,04 км;
- забезпечення проведення робіт щодо локалізації й ліквідації карантинних рослин (покос, виривання з корінням, посів багаторічних трав з метою пригнічення росту амброзії, у тому числі інноваційними методами та ін.). Проведено роботи щодо локалізації й ліквідації карантинних рослин на території підприємства загальною площею 6,625га.

Щоквартально надається інформація щодо індикаторів ефекту реалізації Міської програми вирішення екологічних проблем Кривбасу та поліпшення стану навколишнього природного середовища на 2016-2027 роки до Управління екології виконкому Криворізької міської ради.

Для успішної реалізації поставлених завдань в сфері охорони навколишнього середовища на підприємстві розроблено :

- Перспективний план з охорони навколишнього природного середовища на 2025р.,2026р.;
- Наказ №14 від 09.01.2025р. «Про організацію природоохоронної діяльності»;
- Наказ №15 від 09.01.2025р. «Про призначення відповідальних осіб по проведенню заходів щодо зменшення викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря при несприятливих метеорологічних умовах (НМУ);
- Наказ №1050 від 06.12.2024р. «Про призначення відповідальних осіб за експлуатацію та обслуговування газоочисних установок (ГОУ);

- Наказ № 714 від 29.08.2024 р. «Про затвердження заходів щодо охорони атмосферного повітря на випадок виникнення надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру»;
- Наказ № 637 від 01.08.2024 р. «Про єдиний документ, що відображає екологічну політику підприємства»;
- Наказ № 11 від 08.01.2025 р. «Про призначення відповідальних осіб у сфері поводження з відходами»;
- Наказ №33 від 09.01.2020р. «Про введення в дію інструкцій з технічної експлуатації та обслуговування ГОУ, інструкції по поводженню з відходами»;
- Наказ №35 від 10.01.2020р. «Про порядок проведення технічного навчання інженерно – технічного та обслуговуючого персоналу залученого до експлуатації газоочисних установок (ГОУ);
- Наказ №808 від 22.12.2020р. «Про затвердження та введення в дію «Інструкції по поводженню з відходами на території підприємства (збір, зберігання та транспортування)»;
- Заходи щодо здійснення контролю за дотриманням затверджених нормативів ГДВ забруднюючих речовин в атмосферне повітря від стаціонарних джерел на 2025р., 2026р.;

Грунтуючись на положеннях Закону України «Про засади моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів», Порядку здійснення моніторингу та звітності, щодо викидів парникових газів, Методичних рекомендацій з оцінки викидів парникових газів за видами діяльності установок та використовуючи рекомендації з окремих питань системи моніторингу, звітності та верифікації в Єдиному реєстрі з моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів зареєстровано 14 котельнь КПТМ «Криворіжтепломережа», розроблено плани моніторингу, затверджено спрощений план моніторингу котельні Юрія Сича, 4 наказом Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України № 2112 від 28 листопада 2025 року «Про затвердження плану моніторингу оператора

КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА ТЕПЛОВИХ МЕРЕЖ «КРИВОРІЖ-ТЕПЛОМЕРЕЖА».

Відповідно до Закону України «Про оцінку впливу на довкілля» у Міністерстві захисту довкілля та природних ресурсів України отримано Висновок з оцінки впливу на довкілля планованої діяльності «Реконструкція котельні «Центральна» Комунального підприємства теплових мереж «Криворіжтепломережа» зі встановленням когенераційних газопоршневих установок за адресою: 50000, Україна, Дніпропетровська обл., м. Кривий Ріг, вул. Рудна, буд. 53» № 21/01-9039/1 від 06.01.2025 року;

Відповідно до Закону України «Про оцінку впливу на довкілля» у Міністерстві економіки, довкілля та сільського господарства України отримано Висновок з оцінки впливу на довкілля планованої діяльності «Заходи з енергозбереження, реконструкція котельні та приєднання до інженерних мереж за адресою: вул. Телевізійна, 3Н, м. Кривий Ріг Дніпропетровська обл.» №61/6101-13275/1 від 12.12.2025 року.

Управління відходами

Одним з найважливіших напрямків державної політики у сфері поводження з відходами є забезпечення їх повного збирання, організації контролю за місцями і об'єктами тимчасового зберігання відходів для запобігання їх шкідливій дії на навколишнє середовище. Основна робота з реалізації даного напрямку покладається на промислові підприємства. Відходи, що утворюються на підприємстві, збираються в спеціальні контейнери, тимчасово зберігаються у призначених для цього приміщеннях або на облаштованих майданчиках та відвантажуються спеціалізованим організаціям для подальшого акумулювання, перероблення (оброблення), утилізації, передачі на полігон ТПВ.

Перевезення відходів на відновлення, видалення, оброблення, тощо проводиться автотранспортом спеціалізованих підприємств з поводження з

відходами, що володіють відповідними дозвільними документами, згідно з укладеними договорами.

На підприємстві розроблено:

- «Звіт про проведення інвентаризації промислових відходів КПТМ «Криворіжтепломережа» та джерел їх утворення ТОВ «КОМПАНІЯ ВЕНТЕКО» в 2020р. Результати інвентаризації джерел утворення відходів КПТМ «Криворіжтепломережа» взято на облік Департаментом екології та природних ресурсів Дніпропетровської обласної державної адміністрації лист № 3-5361/0/261-20 від 25.08.2020р.;

Згідно статті 53 Закону України «Про управління відходами», наказу Міндовкілля від 09.08.2024 №1003 «Про затвердження Порядку розроблення планів управління відходами підприємств, установ та організацій» КПТМ «КРИВОРІЖТЕПЛОМЕРЕЖА» розробило «План управління відходами КПТМ «КРИВОРІЖТЕПЛОМЕРЕЖА» на 2025 - 2029р.» та затвердило наказом по підприємству від 24.04.2025р. № 320.

На виконання постанови Кабінету Міністрів України від 7.05.2022 р. №556 (в редакції постанови КМУ від 19.08.2023р. №876) КПТМ «Криворіжтепломережа» подана Декларація про відходи № 113769 від 12.02.2026 р. про утворення або набуття права власності на відходи за звітний 2025рік.

У 2025 році на підприємстві утворено 15 080,127 т. відходів, передано на відновлення, видалення, оброблення спеціалізованим підприємствам 15080,127 т. відходів.

Викиди парникових газів

Утворення і виділення забруднюючих речовин (парникових газів) відбувається при здійсненні технологічного процесу виробництва теплової енергії шляхом спалювання природного газу в водогрійних та парових котлах котелень підприємства.

Проведена інвентаризація викидів забруднюючих речовин від стаціонарних джерел підприємства ТОВ «КОМПАНІЯ «ВЕНТЕКО» та зареєстрована Департаментом екології та природних ресурсів Дніпропетровської обласної державної адміністрації в 2018р. За результатами інвентаризації розроблено документи, у яких обґрунтовуються обсяги викидів, для отримання дозволу на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами та отримано дозволи на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами.

Викиди парникових газів:

- Діоксид вуглецю (вуглекислий газ CO_2) належить до парникових газів і є основним газоподібним продуктом окислення вуглецю органічного палива. Обсяг викиду CO_2 безпосередньо пов'язаний із вмістом вуглецю в паливі та ступенем окислення вуглецю палива в установці спалювання;
- Азоту діоксид (або діоксид азоту NO_2);
- Закис азоту (або оксид азоту N_2O);
- Метан CH_4 утворюється під час спалювання органічного палива. Утворення метану в котлах дуже незначне, воно пов'язане з неповним згорянням органічного палива і зменшується з підвищенням температури згоряння.

За **2025**рік утворилося:

CO_2 - 189,353 тис. тонн;

NO_2 - 0,020 тис. тонн;

N_2O - 0,0003 тис. тонн;

CH_4 – 0,003 тис. тонн.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика підприємства

Комунальне підприємство теплових мереж «Криворіжтепломережа» очолює директор підприємства - МІТІН Сергій Миколайович, якого було призначено у вересні 2008 р.

Головний інженер підприємства – ЄРІН Олександр Юхимович. На посаду головного інженера було призначено у вересні 2008 р.

Головний бухгалтер підприємства – КАКУША Олена Іванівна. На посаду головного бухгалтера було призначено у жовтні 2007 р.

Загальна кількість працівників підприємства на 31.12.2025 складає 1588 чол. з часткою жінок 848 чол. Із них керівників 136 чол. (жінок 42 чол.).

Одним із важливих і пріоритетних напрямків соціальної роботи на підприємстві є робота з особами з інвалідністю, що працюють на нашому підприємстві. Для таких осіб створюються спеціальні робочі місця під кожен конкретну особу з урахуванням індивідуальних функціональних можливостей, з урахуванням індивідуальних програм реабілітації. На підприємстві працює 52 особи з інвалідністю. З метою працевлаштування більшої кількості осіб з інвалідністю підприємство співпрацює з державною службою зайнятості та місцевими фондами осіб з інвалідністю.

Адміністрацією підприємства створюються організаційні, економічні умови для дотримання працівником трудової дисципліни, використовується метод переконання, заохочення за сумлінну працю та її високу якість. Підтримуються стабільні, сприятливі відносини між працівниками підприємства з дотриманням прав людини без розрізнення раси, статі, мови і релігії.

Всім працівникам підприємства надаються усі види відпусток, що передбачені законодавством України та колективним договором підприємства. На час відпусток за працівниками зберігаються робочі місця.

На підприємстві діє Колективний договір.

Предметом Колективного договору є взаємні зобов'язання сторін по забезпеченню процесу виробництва, рівня оплати праці, створенню нормальних і безпечних умов праці, побуту та відпочинку працівників.

Про хід виконання Колективного договору сторони звітують:

- за рік – на конференції трудового колективу,
- за півріччя на спільному засіданні Роботодавця і ППО.

У розділі III «Трудові відносини» зазначені основні засади трудових відносин та кадрової політики на підприємстві.

Згідно п.3.4. колективного договору передбачено проведення підготовки кадрів, зміну та підвищення кваліфікації, переатестацію і навчання працівників.

Для того, щоб в складних економічних умовах сьогодення зберегти на підприємстві наявні висококваліфіковані кадри, керівництво підприємства разом з ППО постійно намагаються створювати умови для покращення умов оплати праці та надавати соціальні пільги і компенсації.

Для подолання проблеми безробіття підприємство співпрацює з державною службою зайнятості, розміщує оголошення про наявні вакансії на доступних інформаційних ресурсах.

Основні напрями роботи служби охорони праці у 2025 році

З метою забезпечення здорових та безпечних умов праці, відповідно до Закону України «Про охорону праці» на підприємстві створена служба охорони праці, робота якої здійснюється згідно Положення про СОП, затвердженого наказом директора, плану роботи та графіку перевірок структурних підрозділів і об'єктів підприємства.

Основними напрямками роботи служби охорони праці у 2025 р. були:

- здійснення заходів, визначених чинними нормативно-правовими актами;
- пошук інноваційних підходів, які сприяють вирішенню питань з охорони праці;

- надання методичної допомоги структурним підрозділам у вирішенні питань охорони праці;
- удосконалення функціонування системи управління охороною праці;
- співпраця зі структурними підрозділами у вирішенні питань профілактики травматизму.

За 2025 рік службою охорони праці була проведена плідна робота щодо створення та забезпечення безпечних умов праці на робочих місцях структурних підрозділів підприємства:

- своєчасно проводились інструктажі з охорони праці, про що зроблені записи у відповідних журналах.

Під час працевлаштування працівники в обов'язковому порядку інформувалися про їх права та гарантії у сфері охорони праці, зміни в законодавстві з охорони праці, наявність небезпечних і шкідливих виробничих факторів при виконанні ними роботи (якщо такі маютьесья), пільги та компенсації за роботу в цих умовах, визначених за результатами проведеної атестації робочих місць за умовами праці.

Протягом 2025 року організовано та проведено:

- Періодичний медичний огляд – 510 працівникам підприємства та отримали висновки психофізіологічної експертизи – 260 працівників;
- Навчання та перевірка знань з питань охорони праці в ПП «КРІОЛ» - для посадових осіб та спеціалістів, в кількості 36 чол., за діючими нормативно-правовими актами з охорони праці, а саме:
 1. Загальний курс з охорони праці;
 2. НАПБ А. 01.001-2014 Правила пожежної безпеки в Україні;
 3. НПАОП 40.1-1.21-98 Правила безпечної експлуатації електроустановок споживачів;
 4. НПАОП 0.00-1.80-18 Правила охорони праці під час експлуатації вантажопідіймальних кранів, підіймальних пристроїв і відповідного обладнання;

5. НПАОП 0.00-1.81-18 Правила охорони праці під час експлуатації обладнання, що працює під тиском;
6. НПАОП 0.00-1.76-15 Правила безпеки систем газопостачання;
7. НПАОП 0.00-1.15-07 Правила охорони праці під час виконання робіт на висоті;
8. НПАОП 0.00-1.71-13 Правила охорони праці під час роботи з інструментом та пристроями;
9. НПАОП 73.1-1.11-12 Правила охорони праці під час роботи в хімічних лабораторіях;
10. НПАОП 0.00-1.69-13 Правила охорони праці під час експлуатації тепломеханічного обладнання електростанцій, теплових мереж і тепловикористовувальних установок;
11. НПАОП 0.00-1.75-15 Правила охорони праці під час вантажно-розвантажувальних робіт;
12. НПАОП 0.00-1.62-12 Правила охорони праці на автомобільному транспорті;
13. НПАОП 0.00-1.45-69 Правила безпеки при зберіганні, перевезенні та застосуванні сильнодіючих отруйних речовин;
14. НПАОП 0.00-5.11-85 Типова інструкція з організації безпечного ведення газонебезпечних робіт;
15. НПАОП 45.2-7.02-12 Система стандартів безпеки праці. Охорона праці і промислова безпека у будівництві;
16. НПАОП 0.00-7.15-18 Вимоги щодо безпеки та захисту здоров'я працівників під час роботи з екранними пристроями;
17. НПАОП 0.00-1.65-88 Правила безпеки при виробництві й споживанні продуктів розподілу повітря (ПБПРВ-88);
18. ДБН В.2.5-20-2018 Газопостачання. З урахуванням Зміни № 1;
19. Правила технічної експлуатації електроустановок споживачів;
20. Правила технічної експлуатації теплових установок і мереж.

Чергова перевірка знань з питань охорони праці за діючими нормативно-правовими актами з охорони праці, працівників, зайнятих на роботах з підвищеною небезпекою, додержання яких входить до їхніх функціональних обов'язків, на підприємстві була проведена за затвердженням графіком (один раз на рік) комісією з перевірки знань з питань охорони праці, склад якої затверджено наказом директора підприємства.

Спільно з іншими підрозділами підприємства (бухгалтерією, планово - економічним відділом) за участю профспілкового комітету з метою доведення умов та безпеки праці до нормативних вимог, розроблено Комплексні заходи по досягненню встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, збільшенню існуючого рівня охорони праці, запобігання випадків виробничого травматизму, професійного захворювання, аварій та пожеж; в повному обсязі виконано умови розділу *«Охорона праці»* Колективного договору на 2020–2021рр. між роботодавцем та профспілковим комітетом КПТМ «Криворіжтепломережа».

Працівники, зайняті на роботах зі шкідливими умовами праці, протягом 2025 року безоплатно отримували молоко.

Здійснено фінансові витрати на охорону праці в розмірі не менше 0,5 % від фонду оплати праці за попередній рік.

Наказом директора на підприємстві створено комісію щодо визначення відсотку зношення спецодягу та можливості подальшого його використання, або заміну при наявності складеного акту щодо непридатності подальшого використання ЗІЗ. Для осіб з інвалідністю створено умови праці з урахуванням рекомендацій медико-соціальної експертної комісії та індивідуальних програм реабілітації, вжито додаткових заходів безпеки праці, які відповідають специфічним особливостям цієї категорії працівників. Пропаганду та агітацію безпечних і нешкідливих умов праці та профілактики профзахворювань здійснено шляхом проведення агітаційно-масової роботи (консультацій, бесід, лекцій) з охорони праці в структурних підрозділах підприємства.

Проведено аналіз та складено звіт про нещасні випадки невиробничого характеру, що сталися з працівниками підприємства. Завдяки цілеспрямованій діяльності структурних підрозділів травматизм у невиробничій сфері зменшився, складено щоквартальні та річні звіти про стан охорони праці на підприємстві за встановленими формами.

У 2025 році було проведено атестацію на 3 робочих місцях та проведено лабораторні дослідження умов праці на 45 робочих місцях.

По заявкам керівників структурних підрозділів проводилась дератизація та дезінсекція приміщень.

Проведено практичне навчання з гасіння умовного осередку пожежі первинними засобами пожежогасіння (вогнегасниками).

Для забезпечення безпечної експлуатації обладнання, електроустановок, систем теплопостачання, транспортних засобів, що використовуються та вводяться в експлуатацію здійснювалися наступні заходи:

- призначено наказами відповідальних осіб за утримання обладнання у справному технічному стані та безпечній експлуатації;
- проведено навчання та перевірку знань персоналу, що експлуатує обладнання;
- організовано своєчасне (згідно графіка) проведення ремонту та випробувань обладнання згідно існуючих та діючих нормативів;

З метою вдосконалення роботи з охорони праці на підприємстві на 2025 рік заплановано наступні заходи:

- розробка перспективних та поточних планів роботи підприємства щодо створення безпечних та нешкідливих умов праці;
- здійснення контролю за суворим дотриманням працівниками вимог Закону України «Про охорону праці» та інших нормативних актів про охорону праці, посадових інструкцій працівників, інструкцій з охорони праці;
- у відповідності з Законом України «Про охорону праці» створювати у кожному структурному підрозділі та на робочих місцях умови праці у

відповідності з вимогами нормативних актів, а також забезпечити дотримання прав робітників, гарантованих законодавством про охорону праці;

- планування та контроль витрат коштів на охорону праці;
- визначення категорій працівників, що підлягають проходженню періодичного медичного огляду в 2026 році.

Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом.

Наказом від 22.02.2022р. №115 затверджено Антикорупційну програму КПТМ «Криворіжтепломережа», якою визначено, зокрема, що керівник Підприємства, Уповноважений, працівники та представники Підприємства під час виконання своїх посадових (договірних) обов'язків неухильно додержуються загальновизнаних етичних норм поведінки.

Положення відносно обов'язковості дотримання антикорупційної програми включено до Правил внутрішнього трудового розпорядку підприємства.

З метою запобігання корупції, для виконання вимог Закону України «Про запобігання корупції» на підприємстві ведеться відповідна робота, в штатному розписі є посада уповноваженого з антикорупційної діяльності, який, зокрема, реалізує антикорупційні заходи.

З метою виконання положень Антикорупційної програми на підприємстві видано:

- Наказ від 23.02.2022 №121, яким затверджено Положення про впровадження механізмів заохочення викривачів та формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції».
- Наказ від 23.02.2022 №119, яким затверджено Положення про взаємодію з діловими партнерами.

- Наказ від 23.02.2022 №120, яким затверджено перелік посад, що вразливі до корупційних ризиків та Порядок здійснення перевірки кандидатів на посади, що вразливі до корупційних ризиків.
- Наказ від 03.03.2022 №151, яким затверджено Порядок проведення внутрішніх розслідувань за наявності повідомлень або виявлених ознак вчинення корупційних чи пов'язаних з корупцією правопорушень.

На підприємстві ведуться такі реєстри:

- РЕЄСТР повідомлень про факти порушень Антикорупційної програми, ЗУ «Про запобігання корупції»;
- РЕЄСТР ділової гостинності та подарунків;
- РЕЄСТР проведених внутрішніх розслідувань;
- РЕЄСТР проведених перевірок кандидатів на посади, що вразливі до корупційних ризиків;
- РЕЄСТР проведених перевірок ділових партнерів;
- РЕЄСТР працівників, притягнутих до відповідальності за порушення вимог Антикорупційної програми, вчинення корупційного правопорушення чи правопорушення, пов'язаного з корупцією, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції».

На 1-е півріччя 2026 року затверджено План-графік підвищення кваліфікації у сфері запобігання та виявлення корупції.

- Випадки шахрайства на підприємстві відсутні.
- 09 вересня 2021 року наказом №547 затверджено Положення про уповноважену особу з питань запобігання та виявлення корупції, розробленого відповідно до Типового Положення;
- з метою попередження вчинення правопорушень, пов'язаних з одержанням неправомірної вигоди, працівниками відділу кадрів доведено до відома претендентів на посаду про встановлені обмеження щодо використання службового становища та зміст Антикорупційної програми.

6. Ризики підприємства

До основних причин виробничого ризику відносяться:

- 1) зменшення обсягів виробництва продукції;
- 2) неможливість застосування економічно обґрунтованих тарифів для населення на підставі Закону України від 29.07.2022 №2479-IX «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування»;
- 3) неплатоспроможність споживачів, затримка платежів;
- 4) непередбачені політичні дії;
- 5) фізичне і моральне зношення устаткування;

Розглянувши основні причини виробничого ризику можна сказати, що всі ці причини є актуальними для нашого підприємства.

Так як КПТМ «Криворіжтепломережа» здійснює свою діяльність у сфері виробництва, транспортування, постачання теплової енергії, а також надання послуги з постачання теплової енергії, основним доходом підприємства є дохід від реалізації теплової енергії. Кількість виробництва теплової енергії, тривалість опалювального сезону залежить від погодних умов – що неможливо передбачити та точно спланувати необхідні обсяги виробництва.

У зв'язку з постійним збільшенням вартості теплової енергії (для бюджетних установ і інших споживачів) та загальним збільшенням споживчих цін споживачі проводять заходи щодо економного використання ресурсів (утеплення приміщень, встановлення приладів обліку), а подекуди і скорочення споживання у зв'язку із відсутністю фінансових можливостей на оплату спожитої теплової енергії споживачами.

Крім вищезазначених ризиків на даний час найбільшим ризиком для підприємства є військова агресія російської федерації проти України. За цей час періодичними хвилями завдавалися масовані та методичні ракетні удари по об'єктах критичної інфраструктури. Тобто щоденно існує ризик як

безпосереднього руйнування об'єктів підприємства, так і ускладнення його роботи через дефіцит електроенергії, у зв'язку із застосуванням примусових обмежень споживання, стабілізаційних та аварійних відключень електроенергії у зв'язку з чим підприємство вимушене застосовувати додаткові джерела резервного живлення для забезпечення безперервного теплопостачання.

Крім того, у зв'язку з руйнуванням 06.06.2023 Каховської ГЕС додатковою проблемою функціонування підприємства стало значне скорочення водопостачання та погіршення якості питної води, що та суттєво збільшує витрати на хімічні реактиви та матеріали при проведенні процесів водопідготовки. Також невідповідна якість питної води підвищує зношення теплових мереж та відображається на роботі котлів, що відповідно приводить до збільшення аварійних ситуацій та позапланових ремонтів.

Постійно збільшуються і витрати підприємства у зв'язку з ростом ринкових цін на які значною мірою вплинуло підвищення ціни на електроенергію, також в опалювальному періоді 2024-2025 відбуваються щомісячні коливання ціни обсягу 2 природного газу (без урахування тарифів на послуги з транспортування та розподілу природного газу) за 1 тис. м³ газу.

7. Дослідження та інновації підприємства

В 2025 році для виконання інноваційного розвитку виконані наступні заходи:

1. Відновлення теплової ізоляції на 4,666 км теплових мереж за рахунок коштів підприємства в сумі 3 198,01 тис. грн. (з ПДВ.), що дозволить скоротити споживання енергоресурсів:

- природного газу 37,61 тис.м³

всього на суму 448 тис. грн. (з ПДВ)

2. Капітальний ремонт теплових мереж від котельні «КМК» на ділянці ТК-324-ТК-324/8 протяжністю 0,882 км в однотрубному вимірі труби Ду 500 мм за

рахунок коштів місцевого бюджету в сумі 36 308,54 тис. грн. (з ПДВ.), що дозволить скоротити споживання енергоресурсів:

- природного газу 481,0 тис.м³

всього на суму 4 777,45 тис. грн. (з ПДВ)

3. Капітальний ремонт теплових мереж від ТК-422 по вул. Нахімова до ТК-444 по вул. Трамвайна протяжністю 1,545 км в однострубному вимірі труби Ду 300 мм за рахунок коштів місцевого бюджету в сумі 22 921,88 тис. грн. (з ПДВ.), що дозволить скоротити споживання енергоресурсів:

- природного газу 371,0 тис.м³

всього на суму 3 682,82 тис. грн. (з ПДВ)

8. Перспективи розвитку підприємства

Для забезпечення надійності системи теплопостачання, зменшення споживання енергетичних ресурсів, своєчасного виконання ремонтних робіт на теплових мережах, КПТМ «Криворіжтепломережа» в 2026 році планує виконати наступні заходи з енергозбереження:

За рахунок власних коштів:

1. Відновлення теплової ізоляції на 8 км трубопроводів теплових мереж.

Очікуване скорочення споживання енергоресурсів:

– природного газу 84,9 тис.м³

всього на суму 999,6 тис. грн. (з ПДВ)

Очікуване зменшення втрат теплової енергії в теплових мережах – 0,624 тис. Гкал.

За рахунок бюджетних коштів:

1. «Заходи з енергозбереження. Реконструкція котельні та приєднання до інженерних мереж за адресою: вулиця Телевізійна, 3н, м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область».

Очікуване скорочення споживання енергоресурсів:

- природного газу 1 050,44 тис. м³
всього на суму 12 365,82 тис. грн. (з ПДВ)

За рахунок грантового фінансування:

1. «Заходи з енергозбереження. Реконструкція системи електропостачання котельні «Прорізна, 87» зі встановленням когенераційної газопоршневої установки за адресою: 50000, Україна, Дніпропетровська область, м. Кривий Ріг, вул. Прорізна, 87к».

Реалізація заходу забезпечить безперебійне електропостачання котельні для стабільного надання послуги тепlopостачання споживачам.

2. «Заходи з енергозбереження. Реконструкція системи електропостачання котельні «Юрія Сича, 4» зі встановленням когенераційної газопоршневої установки за адресою: 50000, Україна, Дніпропетровська область, м. Кривий Ріг, вул. Юрія Сича, 4».

Реалізація заходу забезпечить безперебійне електропостачання котельні для стабільного надання послуги тепlopостачання споживачам.

Директор

Головний бухгалтер



Сергій МІТІН

Олена КАКУША