Комунальне підприємство теплових мереж
«Криворіжтепломережа»

Звіт про управління
за 2020 рік

м. Кривий Ріг

ЗМІСТ

1.	Організаційна структура та опис діяльності підприємства	3 стор.
2.	Результати діяльності підприємства	4-7 стор.
3.	Ліквідність та зобов'язання підприємства	8-12 стор.
4.	Екологічні аспекти підприємства	13-16 стор.
5.	Соціальні аспекти та кадрова політика підприємства	17-24 стор.
6.	Ризики підприємства	25-26 стор.
7.	Дослідження та інновації підприємства	27-29 стор.
8.	Перспективи розвитку підприємства	30-33 стор.

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Комунальне підприємство теплових мереж «Криворіжтепломережа» (коротка назва – КПТМ «Криворіжтепломережа») створено відповідно до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Цивільного та Господарського кодексів України.

Форма власності підприємства – комунальна.

Власником майна підприємства є територіальна громада м. Кривого Рогу в особі Криворізької міської ради.

КПТМ «Криворіжтепломережа» - комунальне підприємство, яке здійснює свою діяльність у сфері виробництва, транспортування, постачання та реалізації теплової енергії, а також надання послуг з централізованого опалення.

Керівництво господарською діяльністю КПТМ «Криворіжтепломережа» здійснює директор підприємства, який призначається на посаду за контрактом.

КПТМ «Криворіжтепломережа» самостійно визначає структуру апарату управління та витрати на його утримання.

КПТМ «Криворіжтепломережа» являє собою один з найбільших в Дніпропетровській області теплоенергетичних комплексів з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії та надання послуг централізованого опалення всіх групах споживачів за тарифами, які регулюються відповідно до чинного законодавства.

Станом на 01.01.2021 р. КПТМ «Криворіжтепломережа» експлуатує та обслуговує:

- 72 котельні, загальною встановленою потужністю 2031,03 Гкал/годину, в яких установлено 247 котла, з них 130 - зі строком експлуатації більше 20 років;
- 5 центральних теплових пункти;
- 25 насосних станцій;
- 764,3 км (в однотрубному вимірюванні) теплових мереж.

КПТМ «Криворіжтепломережа» територіально дислоковано у Тернівському, Покровському, Саксаганському, Металургійному, Довгинцівському, Центрально-Міському та Інгулецькому районах м. Кривого Рогу.

Об'єм реалізованої теплової енергії визначається тепловими навантаженнями споживачів.

Виробничо-технологічна структура підприємства складається з теплових експлуатаційних районів, допоміжних виробничих служб та відділів.

Встановлена потужність джерел тепла дозволяє виробляти необхідну споживачам кількість тепла, існуючі теплові мережі – транспортувати теплову енергію необхідних параметрів споживачам.

2. Результати діяльності підприємства

Виробництво, транспортування та постачання теплової енергії та надання послуг з централізованого опалення та гарячого водопостачання є основною діяльністю підприємства, дохід від вказаних видів діяльності становить без ПДВ – 852 741,5 тис. грн.

Інші операційні доходи – 168 620,2 тис. грн. Ця сума складається із доходів: від реалізації інших оборотних активів (519,7 тис.грн.), від оренди активів (882,0 тис. грн.), від нарахованих штрафних санкцій на користь підприємства (3 275,4 тис. грн.), від списання кредиторської заборгованості (120 860,9 тис.грн.), від безоплатно одержаних оборотних активів (48,0 тис.грн.) та інших операційних доходів (43 034,2 тис. грн.).

В складі останніх відображені доходи:

- від отримання фінансової підтримки місцевого бюджету на виплату заробітної плати – 37 000,0 тис. грн.;
- від отримання компенсаційних виплат із державного бюджету

згідно діючого законодавства – 24,0 тис. грн.;

- від переробки давальницької сировини, від обслуговування підвищувальних водопровідних насосних станцій, від реалізації хім.очищеної води, від послуг по розробленню технічних умов на опалення, на установку приборів обліку тепла споживачам, а також на підключення до теплових мереж та відключення від теплових мереж окремо розташованих будівель, вбудованих приміщень, від спільного використання електричних мереж, від надання автопослуг, від виконання гідравлічних випробувань, від компенсації орендарями земельного податку, від процентів, нарахованих банками на залишки грошових коштів на рахунках та інше - 6 010,2 тис. грн.

Інші фінансові доходи в сумі 1 285,2 тис. грн. - переоцінка чистого зобов'язання з визначеною виплатою за результатами проведених актуарних розрахунків.

Інші доходи 2 777,0 тис. грн., які складаються з доходів:

- від оприбуткування нерухомого майна згідно наказу Управління комунальної власності виконкому Криворізької міської ради – 220,4 тис. грн.,
- від оприбуткування металобрухту та інші – 557,0 тис. грн.,
- амортизації безоплатно отриманих та отриманих за рахунок фінансування капітальних трансферів основних засобів – 1 999,6 тис. грн.

Загальна сума отриманого операційного доходу становить 1 025 423,9 тис. грн.

Основні техніко-економічні показники ліцензованої діяльності КПТМ «Криворіжтепломережа» за 12 місяців 2020р.

Показники	12 місяців 2020р. тис. грн.
ПРЯМІ ВИТРАТИ	1 118 356,0
Енергоресурси всього, в т.ч.:	759 724,4

природний газ із транспортуванням	619 536,7
покупна теплова енергія	4 486,0
електроенергія	114 880,2
вода технологічна	20 821,5
Інші прямі витрати	17 166,9
Матеріали	24 625,9
ФОП	180 230,5
Нарахування на ФОП	38 999,5
Амортизація	97 608,8
ЗАГАЛЬНОВИРОБНИЧІ ВИТРАТИ	22 087,8
АДМІНІСТРАТИВНІ ВИТРАТИ	40 802,3
СОБІВАРТІСТЬ ТЕПЛОВОЇ ЕНЕРГІЇ	1 181 246,1

Інші операційні витрати та витрати що не ввійшли до складу собівартості теплової енергії –125 314,2 тис. грн., враховують наступні витрати:

- визнані пені та штрафи - 70 520,3 тис. грн.;
- виплати робітникам згідно діючого законодавства, які не входять до собівартості - 2 761,5 тис. грн. (у т.ч. оплата лікарняних за рахунок підприємства, одноразові виплати, оплата додаткової відпустки за шкідливі умови праці та інші);
- нарахування на виплати робітникам згідно діючого законодавства, які не входять до собівартості, - 1 447,2 тис. грн.;
- відрахування профспілці згідно з колективним договором – 9 871,6 тис. грн.;
- амортизація невиробничих фондів – 3 647,3 тис. грн.;
- ПДВ (на понаднормативні втрати енергоресурсів, коригування по неплатникам ПДВ, ПДВ відсутнє право на податковий кредит, нараховані

податкові зобов'язання з ПДВ при списанні кредиторської заборгованості за енергоносії та інші.) – 21 191,8 тис. грн.

- списання безнадійної дебіторської заборгованості та створення резерву на покриття кредитних збитків (резерв сумнівних боргів) – 8 479,6 тис. грн.;
- втрати від знецінення запасів – 776,1 тис. грн.
- загально - виробничі витрати та витрати інших видів діяльності – 6 618,8 тис. грн.

Крім того нерозподілені адміністративні витрати та витрати інших видів діяльності -24 847,1 тис. грн.

Фінансові витрати – 9 288,0 тис. грн. – а саме:

- відображення актуарних розрахунків по зобов'язанням з визначеною виплатою (резерв на виплату пільгової пенсії) – 1 108,0 тис. грн.;
- визнання фінансових витрат в наслідок амортизації дисконту довгострокової кредиторської заборгованості – 8 180,0 тис. грн.

Інші витрати - 3 723,9 тис. грн. – залишкова вартість переданих з балансу та ліквідованих основних засобів та вартість витрат на їх ліквідацію.

Результатом діяльності підприємства за 2020 рік є збиток в сумі 318 995,4 тис. грн.

Причинами виникнення збитків за 2020 рік є:

Причинами виникнення збитків за 2020 рік є:

- зменшення отриманих доходів за рахунок збільшення температури зовнішнього повітря у порівнянні з нормативною;
- нарахування штрафних санкцій, індексу інфляції за весь час прострочення, а також три проценти річних від простроченої суми згідно рішень суду за порушення строків сплати за енергоносії;
- наявність понаднормативних втрат енергоносіїв внаслідок значної зношеності основних засобів та відсутності обігових коштів у підприємства у необхідній кількості на проведення модернізації та

капітальних і поточних ремонтів;

- встановлення тарифів на теплову енергію не співпадає в часі із збільшенням тарифів на енергоносії, матеріали, законодавчо передбаченим зростанням рівня заробітної плати (у тарифі, що діяв до 10.09.2020р. врахована заробітна плата станом на 01.01.2018р.), підвищенням ставки екологічного податку (двоокис вуглецю) у 24 рази, що, як наслідок, спричиняє збільшення збитковості підприємства. Крім того, в тарифі врахована амортизація за податковим обліком, яка значно менша за амортизацію нараховану на переоцінені до справедливої вартості необоротні активи. Тому як наслідок за 2020 рік склалася ситуація, коли рівень відшкодування собівартості фактично нарахованими доходами становить 71,76%, (по групі споживачів «Населення» - 69,09%, по групі споживачів «Бюджетні організації» - 84,04%, по групі споживачів «Інші» - 71,72%, по групі споживачів «Релігійні установи» -80,55%);

- створення резерву на покриття кредитних збитків (резерв сумнівних боргів) внаслідок погіршення рівня сплати споживачами за надані послуги з централізованого опалення.

3. Ліквідність та зобов'язання підприємства

Коефіцієнт загальної ліквідності (нормальне значення 1,5-2,5)

Кзл = Оборотні активи / Поточні зобов'язання

1 153 037,4 / 4 277 628,6 = 0,27

Коефіцієнт поточної ліквідності (нормальне значення перевищує 0,6)

(Оборотні активи-запаси) / поточні зобов'язання

(1 153 037,4 -21 374,5) / 4 277 628,6 = 0,26

Коефіцієнт абсолютної ліквідності (нормальне значення 0,2-0,3)

Грошові активи + короткострокові фінансові вкладення / Поточні зобов'язання

731 181,0 / 4 277 628,6 = 0,17

Чистий оборотний капітал (нормальне значення більше 0)

Поточні активи – поточні пасиви

1 153 037,4 - 4 277 628,6 = -3 124 591,2

Як видно з розрахунків, усі коефіцієнти на підприємстві нижчі від нормального значення для вище зазначених показників.

Дебіторська заборгованість

Дебіторська заборгованість КПТМ «Криворіжтепломережа» за товари, роботи, послуги станом на 01 січня 2021 р. складає **557 446,2тис.грн.**, в т.ч.:

по населенню – 544 438,3тис.грн.,

по бюджетним установам–15 423,0тис.грн.,

по госпрозрахунковим підприємствам – 26 676,1тис.грн.,

Дебіторська заборгованість станом на 01.01.2021р. в порівнянні з заборгованістю на 01.01.2020р. збільшилась на 86 682,2 тис. грн., переважно за рахунок збільшення заборгованості населення за послуги з централізованого опалення.

Резерв сумнівних боргів станом на 01.01.2021 р. складає 29 091,2 тис. грн.

Таблиця 1. Структура дебіторської заборгованості

Таблиця 1

Споживачі	Борг на 01.01.20	Борг на 01.01.21	Відхилення +/-
	тис. грн.	тис. грн.	тис. грн.
Всього, у т. ч.:	460 764,2	557 446,2	96 682,0

Населення безпосередньо	451 958.3	544 438,3	92 480,0
Бюджетні установи , з них:	4 620,6	15 423,0	10 802,4
Державний бюджет	235,9	537,2	301,3
Місцевий бюджет	4 384,7	14 885,8	10 501,1
Госпрозрахункові підприємства	25 860,5	26 676,1	815,6
Резерв сумнівних боргів	-21 675,2	-29 091,2	-7 416,0

По юридичним особам за 2020р. підприємством відправлено – 887 претензій на суму 55 712,0 тис. грн., відшкодовано по ним – 48 320,8 тис. грн.

По фізичним особам за 2020р. підприємством рознесено 11 745 повідомлень про заборгованість на суму 151 775,3 тис. грн., укладено 187 договорів на погашення заборгованості на суму 2 047,7 тис. грн.

Протягом 2020р. КПТМ «Криворіжтепломережа» подано 3 125 позовних заяв на суму 65 497,8 тис. грн. Заборгованість споживачів відповідно до судових рішень станом на 01.01.2021р. становить 163 741,5 тис. грн., в т.ч. 8441,6 тис. грн. штрафні санкції, індекс інфляції за весь час прострочення, а також три проценти річних від простроченої суми.

За 2020р. заборгованість за рішенням суду зросла на 17 548,3 тис. грн., повернуто за рішенням суду 13 930,9 тис. грн.

Таблиця 2. Інша дебіторська заборгованість (заборгованість споживачів за рішенням суду)

Таблиця 2

	На 01.01.2020			На 01.01.2021		
	Загальний борг	Борг за рішенням суду		Загальний борг	Борг за рішенням суду	
	тис. грн.	Основний	Штрафи	тис. грн.	Основний	Штрафи
Всього	146 193,2	139 126,5	7 066,7	163 741,5	155 299,9	8 441,6

в т.ч. Населення	133 909,6	128 870,9	5 038,7	151 635,8	145 145,3	6 490,5
Особові рахунки	117 764,3	114 505,6	3 258,7	134 324,6	129 567,4	4 757,2
ЖБК	6 352,9	5 659,0	693,9	8 019,7	7 353,5	666,2
ЖКК	9 564,7	8 478,6	1 086,1	9 063,8	7 996,7	1 067,1
Відомче житло	227,7	227,7	0,0	227,7	227,7	0,0
Бюджет в т.ч.	5,9	4,2	1,7	0,0	0,0	0,0
державний	5,9	4,2	1,7	0,0	0,0	0,0
обласний	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
місцевий	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
сільський	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Госпрозрахункові підприємства	12 250,2	10 230,9	2 019,3	12 078,2	10 134,1	1 944,1
в т.ч. Релігійні громади	27,5	20,5	7,0	27,5	20,5	7,0

Кредиторська заборгованість

Динаміка кредиторської заборгованості за 2020 рік

тис. грн.

	Загальна заборгованість на 01.01.2020р	Заборгованість на 31.12.2020р		Різниця +/-
		Всього	у т.ч. поточний рік	
Кредиторська заборгованість всього:	**3 590 871,4**	**3 985 058,3**	**682 723,4**	**394 186,9**
Кредиторська заборгованість за енергоносії, а саме:	2 507 498,2	2 844 004,9	619 378,2	336 506,7
електроенергія	15 358,9	28 495,0	28 318,7	13 136,1
газ природний	1 734 993,9	2 055 173,5	576 093,9	320 179,6

покупне тепло	742 375,1	739 119,7	1 079,2	-3 255,4
покупна вода	14 770,3	21 216,7	13 886,4	6 446,4
Штрафні санкції по енергоносіям	1 083 373,2	1 141 053,4	63 345,2	57 680,2

Причинами збільшення кредиторський заборгованості за природний газ станом на 01.01.2021р. є:

- зменшення отриманих доходів за рахунок збільшення температури зовнішнього повітря у порівнянні з нормативною;
- невідповідність у 4 кварталі 2020р. фактичної ціни на природний газ до затвердженої в тарифі;
- нарахування штрафних санкцій, індексу інфляції за весь час прострочення, а також три проценти річних від простроченої суми згідно рішень суду за порушення строків сплати за енергоносії;
- наявність понаднормативних втрат енергоносіїв в наслідок значної зношеності основних засобів та відсутності обігових коштів у підприємства у необхідній кількості на проведення модернізації та капітальних і поточних ремонтів;
- встановлення тарифів на теплову енергію не співпадає у часі із збільшенням тарифів на енергоносії. Тому, як наслідок, у 2020 році склалася ситуація, коли рівень відшкодування собівартості фактично нарахованим доходам становить 71,76% (по групі споживачів «Населення» - 69,09%, по групі споживачів «Бюджетні організації» - 84,04%, по групі споживачів «Інші» - 71,92%, по групі споживачів «Релігійні установи» -80,55%);

З метою своєчасного погашення та недопущення зростання боргів підприємство вживає усі можливі заходи.

4. Екологічні аспекти підприємства

Охорона навколишнього середовища

28.09.2016 року рішенням Криворізької міської ради №901 затверджено Міську програму вирішення екологічних проблем Кривбасу та поліпшення стану навколишнього природного середовища на 2016-2025 роки.

До завдань та заходів Міської програми на 2020 рік внесено п.1.36. КПТМ «Криворіжтепломережа» «Модернізація котельної «Пологовий будинок №1» (Джерело № 42) із заміною малоефективних пальників та автоматики на котлі КВ-Г-4 -150 №5». Зниження викидів забруднюючих речовин на 0,014т/рік. Захід виконано.

Щоквартально надається інформація щодо індикаторів ефекту реалізації міської програми вирішення екологічних проблем Кривбасу та поліпшення стану навколишнього природного середовища на 2016-2025 роки до Управління екології Криворізької міської ради.

Для успішної реалізації поставлених завдань в сфері охорони навколишнього середовища на підприємстві розроблено:

Комплексний план організаційно - технічних заходів з охорони навколишнього природного середовища на 2020р., 2021р.;

Заходи щодо здійснення контролю за дотриманням затверджених нормативів ГДВ забруднюючих речовин в атмосферне повітря від стаціонарних джерел на 2020р., 2021р.

та затверджено:

Наказ №836 від 13.11.2018р. «Про організацію природоохоронної діяльності»;

Наказ №886 від 21.12.2019р. «Про призначення відповідальних осіб по проведенню заходів щодо зменшення викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря при несприятливих метеорологічних умовах (НМУ);

Наказ №892 від 23.12.2019р. «Про призначення відповідальних осіб за експлуатацію та обслуговування газоочисних установок (ГОУ);

Наказ №33 від 09.01.2020р. «Про введення в дію інструкцій з технічної експлуатації та обслуговування ГОУ, інструкції по поводженню з відходами»;

Наказ №35 від 10.01.2020р. «Про порядок проведення технічного навчання інженерно – технічного та обслуговуючого персоналу залученого до експлуатації газоочисних установок (ГОУ);

Наказ №720 від 10.11.2020р. «Про призначення відповідальних осіб у сфері поводження з відходами»;

Наказ №808 від 22.12.2020р. «Про затвердження та введення в дію «Інструкції по поводженню з відходами на території підприємства (збір, зберігання та транспортування)».

Згідно доручення заступника голови Дніпропетровської облдержадміністрації від 02.10.2017 №9577/0/1-17, з метою впровадження заходів Концепції реалізації державної політики у сфері клімату на період до 2030 року, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 07.12.2016 №932-р та на виконання пункту 3 Національного плану заходів з реалізації положень Кіотського протоколу до Рамкової конвенції Організації Об'єднаних Націй про зміну клімату, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18.08.2006 №346, підприємство щоквартально надає до Департаменту екології та природних ресурсів Дніпропетровської обласної державної адміністрації інформацію щодо кількості парникових газів, викинутих у повітря протягом 2020 року.

Управління відходами

Одним з найважливіших напрямків державної політики у сфері поводження з відходами є забезпечення їх повного збирання, організації контролю за місцями і об'єктами тимчасового зберігання відходів для запобігання їх шкідливій дії на навколишнє середовище. Основна робота з реалізації даного напрямку покладається на промислові підприємства. Відходи, що утворюються на підприємстві, збираються в спеціальні контейнери, тимчасово зберігаються у призначених для цього приміщеннях або на облаштованих майданчиках та відвантажуються спеціалізованим організаціям для подальшого акумулювання, перероблення(оброблення), утилізації, передачі на полігон ТПВ.

Перевезення відходів на утилізацію, розміщення, захоронення тощо проводиться автотранспортом спеціалізованих підприємств з поводження з відходами, що володіють відповідними дозвільними документами, згідно з укладеними договорами.

На підприємстві розроблено:

«Звіт про проведення інвентаризації промислових відходів КПТМ «Криворіжтепломережа» та джерел їх утворення ТОВ «КОМПАНІЯ ВЕНТЕКО» в 2020р. Результати інвентаризації джерел утворення відходів КПТМ «Криворіжтепломережа» взято на облік Департаментом екології та природних ресурсів Дніпропетровської обласної державної адміністрації лист № 3-5361/0/261-20 від 25.08.2020р.;

Реєстрова карта об'єктів утворення, оброблення та утилізації відходів КПТМ «Криворіжтепломережа» за формою №1 затверджена головою Дніпропетровської обласної державної адміністрації та погоджена начальником Головного управління Держсанепідслужби у Дніпропетровській області, головним державним санітарним лікарем Дніпропетровської області внесена до реєстру об'єктів утворення, оброблення та утилізації відходів за №199/234 від 13.10.2014р.;

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 31.08.1998 №1360 «Про затвердження порядку ведення реєстру об'єктів утворення, оброблення та утилізації відходів» КПТМ «Криворіжтепломережа» подано дані до Департаменту екології та природних ресурсів Дніпропетровської обласної державної адміністрації про зміни у діяльності для внесення відповідних змін до реєстрової карти та реєстру лист № 3241/11 від 25.11.2020р.

Технічні паспорти відходів затверджені директором КПТМ «Криворіжтепломережа» та погоджені виконуючим обов'язки директора Департаменту екології та природних ресурсів Дніпропетровської обласної державної адміністрації №3-6938/0/261-20 від 04.11.2020р.

У 2020 році на підприємстві утворено 865,822 т відходів.

Викиди парникових газів

Утворення і виділення забруднюючих речовин (парникових газів) відбувається при здійсненні технологічного процесу виробництва теплової енергії шляхом спалювання природного газу в водогрійних та парових котлах котелень підприємства.

Проведена інвентаризація викидів забруднюючих речовин від стаціонарних джерел підприємства ТОВ «КОМПАНІЯ «ВЕНТЕКО» та зареєстрована Департаментом екології та природних ресурсів Дніпропетровської обласної державної адміністрації в 2018р. За результатами інвентаризації розроблено документи, у яких обґрунтовуються обсяги викидів, для отримання дозволу на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами та отримано дозволи на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами.

Викиди парникових газів:

Діоксид вуглецю (вуглекислий газ CO_2) належить до парникових газів і є основним газоподібним продуктом окислення вуглецю органічного палива. Обсяг викиду CO_2 безпосередньо пов'язаний із вмістом вуглецю в паливі та ступенем окислення вуглецю палива в установці спалювання;

Азоту оксид (або оксид азоту N_2O);

Метан CH_4 утворюється під час спалювання органічного палива. Утворення метану в котлах дуже незначне, воно пов'язане з неповним згорянням органічного палива і зменшується з підвищенням температури згоряння.

За **2020 рік** утворилося:

CO_2- 219,838 тис. тонн;

N_2O- 0,0004 тис. тонн;

CH_4– 0,004 тис. тонн.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика підприємства

Комунальне підприємство теплових мереж «Криворіжтепломережа» очолює директор підприємства - Мітін Сергій Миколайович, якого було призначено у вересні 2008 р.

Головний інженер підприємства – Єрін Олександр Юхимович. На посаду головного інженера було призначено у вересні 2008 р.

Головний бухгалтер підприємства – Какуша Олена Іванівна. На посаду головного бухгалтера було призначено у жовтні 2007 р.

Загальна кількість працівників підприємства на 31.12.2020 р. складає 1857 чол. з часткою жінок 1013 чол. Із них керівників 146 чол. (жінок 46 чол.).

Одним із важливих і пріоритетних напрямків соціальної роботи на підприємстві є робота з особами з інвалідністю, що працюють на нашому підприємстві. Для таких осіб створюються спеціальні робочі місця під кожну

конкретну особу з урахуванням індивідуальних функціональних можливостей, з урахуванням індивідуальних програм реабілітації. На підприємстві працює 60 осіб з інвалідністю. З метою працевлаштування більшої кількості осіб з інвалідністю підприємство співпрацює з державною службою зайнятості та місцевими фондами осіб з інвалідністю.

Адміністрацією підприємства створюються організаційні, економічні умови для дотримання працівником трудової дисципліни, використовується метод переконання, заохочення за сумлінну працю та її високу якість. Підтримуються стабільні, сприятливі відносини між працівниками підприємства з дотриманням прав людини без розрізнення раси, статі, мови і релігії.

Проводиться оздоровлення працівників підприємства та їх сімей у пансіонатах, в тому числі оздоровлення дітей працівників в дитячих таборах.

Всім працівникам підприємства надаються усі види відпусток, що передбачені законодавством України та колективним договором підприємства. На час відпусток за працівниками зберігаються робочі місця.

Раз на два роки на підприємстві на загальних зборах трудового колективу розглядається та затверджується Колективний договір підприємства.

Предметом Колективного договору є взаємні зобов'язання сторін по забезпеченню процесу виробництва, рівня оплати праці, створенню нормальних і безпечних умов праці, побуту та відпочинку працівників.

Про хід виконання Колективного договору сторони звітують:

- за рік – на конференції трудового колективу,
- за півріччя на спільному засіданні Роботодавця і Профкому.

У розділі ІІІ «Трудові відносини» зазначені основні засади трудових відносин та кадрової політики на підприємстві.

Згідно п.3.4. колективного договору передбачено проведення підготовки кадрів, зміну та підвищення кваліфікації, переатестацію і навчання працівників.

Для того, щоб в складних економічних умовах сьогодення зберегти на підприємстві наявні висококваліфіковані кадри, керівництво підприємства разом з профспілковим комітетом постійно намагаються створювати умови для покращення умов оплати праці та надавати соціальні пільги і компенсації.

Для подолання проблеми безробіття підприємство співпрацює з державною службою зайнятості, надає інформацію про вільні робочі місця.

Основні напрями роботи служби охорони праці у 2020 р.:

З метою забезпечення здорових та безпечних умов праці, відповідно до Закону України «Про охорону праці» на підприємстві створена служба охорони праці, робота якої здійснюється згідно Положення про СОП, затвердженого наказом директора, плану роботи та графіку перевірок структурних підрозділів і об'єктів підприємства.

Основними напрямами роботи служби охорони праці у 2020 р. були:

- здійснення заходів, визначених чинними нормативно-правовими актами;
- пошук інноваційних підходів, які сприяють вирішенню питань з охорони праці;
- надання методичної допомоги структурним підрозділам у вирішенні питань охорони праці;
- удосконалення функціонування системи управління охороною праці;
- співпраця зі структурними підрозділами у вирішенні питань профілактики травматизму.

За 2020 рік службою охорони праці була проведена плідна робота щодо створення та забезпечення безпечних умов праці на робочих місцях структурних підрозділів підприємства:

- своєчасно проводились інструктажі з охорони праці та пожежної безпеки, про що зроблені записи у відповідних журналах.

Під час працевлаштування працівники в обов'язковому порядку інформувалися про їх права та гарантії у сфері охорони праці, зміни в законодавстві з охорони праці, наявність небезпечних і шкідливих виробничих факторів при виконанні ними роботи (якщо такі маються), пільги та компенсації за роботу в цих умовах, визначених за результатами проведеної атестації робочих місць за умовами праці.

Протягом 2020 року організовано та проведено:

- навчання та перевірка знань членів комісії з перевірки знань з питань охорони праці в ДП «Головний навчально-методичний центр Держпраці» в кількості 11 чоловік;
- навчання та перевірка знань з питань охорони праці посадових осіб та спеціалістів в ПП «КРІОЛ» в кількості 48 чоловік;
- навчання та перевірка знань посадових осіб та спеціалістів з Правил технічної експлуатації теплових установок і мереж в кількості 14 чоловік;
- навчання та перевірка знань посадових осіб та спеціалістів в ТОВ«ЦТОР» в кількості 21 чоловік;
- навчання та перевірка знань майстра теплового району;
- чергова перевірка знань з питань охорони праці за діючими нормативно-правовими актами з охорони праці, працівників, зайнятих на роботах з підвищеною небезпекою, додержання яких входить до їхніх функціональних обов'язків, на підприємстві проводиться за затвердженим графіком (один раз на рік) комісією з перевірки знань з питань охорони праці, склад якої затверджено наказом директора.

Службою охорони праці згідно затвердженого графіку проводились перевірки дотримання вимог охорони праці в структурних підрозділах підприємства з видачею відповідних приписів із зазначенням виявлених порушень та запропонованим терміном для їх усунення; складено та затверджено список нормативно-правових актів, що діють на підприємстві;щоквартальні та річні звіти про стан охорони праці на підприємстві за встановленими формами.

Спільно з іншими підрозділами підприємства (бухгалтерією, планово - економічним відділом) за участю профспілкового комітету з метою доведення умов та безпеки праці до нормативних вимог, розроблено Комплексні заходи по досягненню встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, збільшенню існуючого рівня охорони праці, запобігання випадків виробничого травматизму, професійного захворювання, аварій та пожеж; в повному обсязі виконано умови розділу «Охорона праці» Колективного договору на 2020– 2021рр. між роботодавцем та профспілковим комітетом КПТМ «Криворіжтепломережа».

Працівники, зайняті на роботах зі шкідливими умовами праці, протягом 2020 року безоплатно отримували молоко.

Працівники, робота яких пов'язана із забрудненням, з можливим впливом на шкіру шкідливих речовин, в повному обсязі забезпечувалися милом.

Здійснено фінансові витрати на охорону праці в розмірі не менше 0,5 % від фонду оплати праці за попередній рік.

Працівники протягом року своєчасно та в повному обсязі забезпечувалися спецодягом, спецвзуттям та іншими засобами індивідуального захисту відповідно діючих Типових галузевих норм безоплатної видачі спецодягу, спецвзуття та ЗІЗ, при закупівлі яких особлива увага приділялась якісним та сертифікованим зразкам. Наказом директора на підприємстві створено комісію щодо визначення відсотку зношення спецодягу та можливості подальшого його використання, або заміну при наявності складеного акту щодо непридатності подальшого використання ЗІЗ. Для осіб з інвалідністю створено умови праці з урахуванням рекомендацій медико-соціальної експертної комісії та індивідуальних програм реабілітації, вжито додаткових заходів безпеки праці, які відповідають специфічним особливостям цієї категорії працівників.

Пропаганду та агітацію безпечних і нешкідливих умов праці та профілактики профзахворювань здійснено шляхом проведення агітаційно-

масової роботи (консультацій, бесід, лекцій) з охорони праці в структурних підрозділах підприємства.

Проведено аналіз та складено звіт про нещасні випадки невиробничого характеру, що сталися з працівниками підприємства. Завдяки цілеспрямованій діяльності структурних підрозділів травматизм у невиробничій сфері зменшився, складено щоквартальні та річні звіти про стан охорони праці на підприємстві за встановленими формами.

У квітні 2020 року під гаслом «Зупинимо пандемію: безпека і здоров'я на роботі можуть врятувати життя» на підприємстві проведено тиждень охорони праці.

Серед заходів з підготовки до Всесвітнього дня охорони праці:

- розміщення в кожному структурному підрозділі на інформаційних стендах, куточках інформації-пам'ятки «Як зупинити коронавірус»;
- проведення інформаційно - роз'яснювальної роботи щодо впровадження на підприємстві протиепідемічних заходів; проведення постійної роботи в структурних підрозділах щодо посилення режиму провітрювання та дезінфекції службових приміщень;
- залучення профспілкового комітету до процесу формування політики щодо покращення умов безпеки і гігієни праці працівників;
- проведення постійної роботи із залучення працівників до процесу формування СУОП на підприємстві; розроблення та впровадження на підприємстві програми навчання з питань охорони праці з урахуванням наявних та потенційних виробничих ризиків; проведення аналізу виробничого та невиробничого травматизму на підприємстві.

Для забезпечення безпечної експлуатації обладнання, електроустановок, систем теплопостачання, транспортних засобів, що використовуються та вводяться в експлуатацію здійснювалися наступні заходи:

- призначено наказами відповідальних осіб за утримання обладнання у справному технічному стані та безпечній експлуатації;

- проведено навчання та перевірку знань персоналу, що експлуатує обладнання;
- організовано своєчасне (згідно графіка) проведення ремонту та випробувань обладнання згідно існуючих та діючих нормативів;
- отримано дозволи на виконання робіт підвищеної небезпеки та на експлуатацію (застосування) машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки.

З метою вдосконалення роботи з охорони праці на підприємстві на 2021 рік заплановано наступні заходи:

- розробка перспективних та поточних планів роботи підприємства щодо створення безпечних та нешкідливих умов праці;
- здійснення контролю за суворим дотриманням працівниками вимог Закону України «Про охорону праці» та інших нормативних актів про охорону праці, посадових інструкцій;
- у відповідності з Законом України «Про охорону праці» створювати у кожному структурному підрозділі та на робочих місцях умови праці у відповідності з вимогами нормативних актів, а також забезпечити дотримання прав робітників, гарантованих законодавством про охорону праці;
- планування та контроль витрат коштів на охорону праці;
- визначення категорій працівників, що підлягають проходженню періодичного медичного огляду в 2021 році.

Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом.

З метою запобігання корупції, для виконання вимог Закону України «Про запобігання корупції» на підприємстві ведеться відповідна робота:

- на підприємстві створено посаду уповноваженого з антикорупційної діяльності, який, зокрема, реалізує антикорупційні заходи;
- наказом від 03.03.2017 року затверджено Положення про взаємодію працівників щодо забезпечення виконання антикорупційного законодавства;

- 13.03.2017 року на підприємстві затверджено Регламент проведення внутрішніх службових розслідувань;
- наказом від 31.03.2017р. №257 затверджено Антикорупційну програму КПТМ «Криворіжтепломережа» (яка містить розділ стосовно етики поведінки), текст якої знаходиться у постійному відкритому доступі у відділі кадрів, відділі матеріально – технічного забезпечення та публічних закупівель, а також на веб-сайті нашого підприємства. Положення відносно обов'язковості дотримання антикорупційної програми включено до Правил внутрішнього трудового розпорядку підприємства;
- 27.04.2017р. затверджено критерії і процедури відбору ділових партнерів, а також розпорядженням від 04.05.2017р. №10 попереджено керівників структурних підрозділів про персональну відповідальність за незастосування встановлених критеріїв;
- щороку (наприкінці) на підставі наказів по підприємству створюється комісія щодо здійснення оцінки корупційних ризиків діяльності підприємства та складається відповідний звіт. Крім цього в.о. уповноваженого з антикорупційної діяльності подає керівнику звіт про виконання Антикорупційної програми КПТМ «Криворіжтепломережа»;
- наказом від 08.02.2018р. №130 затверджено Порядок ведення реєстру повідомлень про факти порушення Антикорупційної програми та ЗУ «Про запобігання корупції». В холі підприємства, за текстом Антикорупційної програми розміщена інформація стосовно шляхів повідомлення про факти відповідних порушень;
- щороку на підприємстві затверджуються план-графіки підвищення кваліфікації та виявлення корупції, які доводяться до відома працівників підприємства.
- Випадки шахрайства на підприємстві відсутні.

6. Ризики підприємства

До основних причин виробничого ризику відносяться:

1) зменшення обсягів виробництва продукції;
2) невідповідність діючих тарифів на послуги з централізованого опалення;
3) неплатоспроможність учасників угод (партнерів), затримка платежів;
4) непередбачені політичні дії;
5) фізичне і моральне зношення устаткування;
6) стихійні лиха (повені, епідемії, землетруси, пожежі), аварії, крадіжки.

Розглянувши основні причини виробничого ризику можна сказати, що більшість причин є актуальними для нашого підприємства.

Так як КПТМ «Криворіжтепломережа» здійснює свою діяльність у сфері виробництва, транспортування, постачання та реалізації теплової енергії, а також надання послуги з централізованого опалення та послуги з постачання теплової енергії, основним доходом підприємства є дохід від реалізації теплової енергії. Необхідність виробництва теплової енергії, тривалість опалювального сезону залежить від погодних умов – що неможливо передбачити та точно спланувати необхідні обсяги виробництва.

У зв'язку з відсутністю номінації природного газу для надання споживачам міста послуги з гарячого водопостачання, підприємство припинило надання даної послуги. В 2020 році було проведено заходи щодо перегляду обсягів надання послуг та перегляду тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, а також послуги з постачання теплової енергії для всіх категорій споживачів.

Проте, незважаючи на значне зменшення планових обсягів реалізації з 945,5 тис. Гкал до 770,9 тис. Гкал., фактичний обсяг реалізації у 2020 році склав 671,9тис.Гкал. (87,2%).

Основним чинником зниження реалізації є ціновий фактор. У зв'язку з постійним збільшенням вартості теплової енергії споживачі проводять заходи щодо економного використання ресурсів (утеплення приміщень, встановлення

приладів обліку), а подекуди і скорочення споживання у зв'язку із відсутністю фінансових можливостей на оплату спожитої теплової енергії.

Крім того постійно збільшуються і витрати підприємства у зв'язку з ростом ринкових цін на товари та послуги, на зростання яких впливає і нестійкий валютний курс (зокрема на паливно-мастильні матеріали, металопрокатна продукція).

Також на збільшення витрат підприємства впливає законодавче зростання мінімальної заробітної плати та прожиткового мінімуму для працездатних осіб.

Процедура формування, встановлення та коригування тарифів, яка проводиться відповідно до постанов НКРЕКП від 25.06.2019 № 1174, від 31.03.2016р №528, від 18.02.2020р №416 та від 18.02.2020р №417 довготривала, тому виникає невідповідність витрат встановленим тарифам, що спричиняє виникнення кредиторської заборгованості перед постачальниками, невчасну сплату податків і т.п., що подекуди спричиняє нарахування штрафних санкцій.

Крім того, згідно Постанови КМУ № 217 від 18.06.2014р. згідно якої отримані кошти за теплову енергію від усіх категорій споживачів перерахуються на користь гарантованого постачальника природного газу ПАТ «НАК «Нафтогаз України», згідно затверджених нормативів, залишок коштів уповноважений банк перераховує на розрахунковий рахунок підприємства для проведення всіх інших платежів: виплати заробітної плати працівникам, яка відповідно до ст. 97 Кодексу Законів про працю України здійснюється у першочерговому порядку, сплати податків, зборів та інших загальнообов'язкових платежів, внаслідок чого виникає брак обігових коштів.

7. Дослідження та інновації підприємства

В 2020 році для виконання інноваційного розвитку виконані наступні заходи:

1. Відновлено теплову ізоляцію на 10,6 км теплових мереж за рахунок власних коштів в сумі 4 661,0 тис. грн., що дозволить скоротити споживання енергоресурсів за рахунок зменшення втрат в теплових мережах:

- природного газу 231 тис.м^3;
- електроенергії 90 тис. кВт;

всього на суму 1442,53 тис. грн.

2. Замінено існуючі пальники на автоматизовані блочні пальники з частотними перетворювачами на котлі КВГ-4 в котельні **Мартіна Шимановського, 5** за рахунок бюджетних та власних коштів в сумі 677,0 тис. грн., що дозволить скоротити споживання енергоресурсів:

- природного газу 47 тис.м^3;
- електроенергії 2,0 тис. кВт;

всього на суму 252,18 тис. грн.

3. Замінено існуючі пальники на автоматизовані блочні пальники з частотними перетворювачами на котлі КВГ-4 в котельні «**Пологовий будинок №1**» за рахунок бюджетних та власних коштів в сумі 713,0 тис. грн., що дозволить скоротити споживання енергоресурсів:

- природного газу 32 тис.м^3;
- електроенергії 2,0 тис. кВт;

всього на суму 174,49 тис. грн.

4. Замінено насосні агрегати та впроваджено автоматизовану систему теплопостачання за допомогою частотних перетворювачів, що встановлені в коло живлення двигунів насосів на котельні **ПівнГЗК №1** за рахунок коштів інвестиційної програми та власних коштів в сумі 6 373,2 тис. грн., що дозволить скоротити споживання енергоресурсів:

- електроенергії 2 261,0 тис. кВт;

всього на суму 4 641,21 тис. грн.

5. Замінено насосні агрегати та впроваджено автоматизовану систему теплопостачання за допомогою частотних перетворювачів, що встановлені в коло живлення двигунів насосів та димососів на котельні **Петра Калнишевського,16** за рахунок коштів інвестиційної програми та власних коштів в сумі 2 726,12 тис. грн., що дозволить скоротити споживання енергоресурсів:

- електроенергії 606,0 тис. кВт;

всього на суму 1 460,0 тис. грн.

6. Замінено насосні агрегати та впроваджено автоматизовану систему теплопостачання за допомогою частотних перетворювачів, що встановлені в коло живлення двигунів насосів на котельні **Миколаївське шосе, 10** за рахунок коштів інвестиційної програми та власних коштів в сумі 1328,98 тис. грн., що дозволить скоротити споживання енергоресурсів:

- електроенергії 261,0 тис. кВт;

всього на суму 570,9 тис. грн.

7. Замінено насосні агрегати та впроваджено автоматизовану систему теплопостачання за допомогою частотних перетворювачів, що встановлені в коло живлення двигунів насосів та димососів, замінено існуючі пальники на автоматизовані блочні пальники з частотними перетворювачами на 2- котлах ДКВР 10-13 в котельні **ЦГЗК** за рахунок коштів інвестиційної програми та власних коштів в сумі 4 537,35 тис. грн., що дозволить скоротити споживання енергоресурсів:

- природного газу 84 тис.м^3;

- електроенергії 421,0 тис. кВт;

всього на суму 1 462,4 тис. грн.

8. Виконано реконструкцію мереж теплопостачання з заміною на попередньоізольовані труби від котельні **"Військове містечко №35"** за рахунок коштів інвестиційної програми та власних коштів в сумі13415,4 тис. грн., що дозволить скоротити споживання енергоресурсів:

- природного газу 92 тис.м^3

всього на суму 490,0 тис. грн.

9. Виконано реконструкцію теплової мережі від ТК-106-ТК-110 з заміною на попередньоізольовані труби від котельні **Прорізна,87** за рахунок коштів інвестиційної програми та власних коштів в сумі 5 841,7 тис. грн., що дозволить скоротити споживання енергоресурсів:

- природного газу 66 тис.м^3

всього на суму 352,4 тис. грн.

10. Замінено підживлювальні насосні агрегати на котельнях **ЦГЗК, Родіна, Гігант, Залізнична лікарня, 205 квартал** за рахунок власних коштів в сумі 420,3 тис. грн., що дозволить скоротити споживання енергоресурсів:

- електроенергії 201,0 тис. кВт;

всього на суму 485,0 тис. грн.

11. Замінено мережні насосні агрегати та впроваджено автоматизовану систему теплопостачання за допомогою частотних перетворювачів, що встановлені в коло живлення двигунів насосів на котельнях **Авіаколедж, КЦРЛ, ПЧ-12, ДПМС-80, Салютна, В/частина 3011** за рахунок власних коштів в сумі 806,5,3 тис. грн., що дозволить скоротити споживання енергоресурсів:

- електроенергії 32,0 тис. кВт;

всього на суму 800,0 тис. грн.

12. Придбана спецтехніка для виконання аварійно-ремонтних робіт (Автомобіль спеціалізований аварійно-ремонтна майстерня ТК-CTRJ-APBM на базі автомобіля Citroen JUMPER – 2 од.) за рахунок коштів інвестиційної програми в сумі 2 730,0 тис. грн. (без ПДВ), що дасть можливість підвищити оперативність ліквідації аварійних ситуацій, що трапляються на ділянках теплових мереж і продуктивність праці за рахунок оснащеності спецтехніки та забезпечить ефективне використання паливно - енергетичних ресурсів .

8. Перспективи розвитку підприємства

Для забезпечення надійності системи теплопостачання, зменшення споживання енергетичних ресурсів, своєчасного виконання ремонтних робіт на теплових мережах та усунення аварійних ситуацій КПТМ «Криворіжтепломережа» в 2021 році планує виконати наступні заходи:

1. Відновити теплову ізоляцію на 10 км теплових мереж за рахунок бюджетних та власних коштів.

Очікуване скорочення споживання енергоресурсів за рахунок зменшення втрат в теплових мережах, за рахунок відновлення ізоляції складе:

– природного газу 278 тис.м^3.

– електроенергії 20 тис. кВт .

всього на суму 1 527,44 тис. грн.

2. Автоматизація системи керування підживлювальними насосами за допомогою частотних перетворювачів та приладів контролю за технологічними параметрами на котельних **ЦГЗК, Гігант, Залізнична лікарня, 205 квартал**

Очікуване скорочення споживання енергоресурсів

- електроенергії 50 тис. кВт

- всього на суму 120,3 тис. грн.

3. Заміна підживлювальних насосних агрегатів та впровадження автоматизованої системи теплопостачання за допомогою частотних перетворювачів, що встановлюються в коло живлення двигунів насосів на котельних **Веселі Терни, Авіаколедж**

Очікуване скорочення споживання енергоресурсів

- електроенергії 33 тис. кВт

- всього на суму 78,8 тис. грн.

4. Заміна мережних насосних агрегатів та впровадження автоматизованої системи теплопостачання за допомогою частотних перетворювачів, що встановлюються в коло живлення двигунів насосів на

котельних **Міська лікарня №3, В/частина 3011, КЦРЛ, Залізнична лікарня, Салютна, Мартіна Шимановського, 43, Тубдиспансер №2, Махорино.**

Очікуване скорочення споживання енергоресурсів

- електроенергії 290 тис. кВт

всього на суму 703,5 тис. грн.

За рахунок коштів інвестиційної програми 2020 року придбано обладнання та матеріали, частково виконані монтажні роботи, завершення заходів планується в 2021 році за власні кошти підприємства.

1. Заміна насосних агрегатів та впровадження автоматизованої системи теплопостачання за допомогою частотних перетворювачів, що встановлюються в коло живлення двигунів насосів на котельні **Мартіна Шимановського, 5**

2. Заміна насосних агрегатів та впровадження автоматизованої системи теплопостачання за допомогою частотних перетворювачів, що встановлюються в коло живлення двигунів насосів на котельні **"Міська лікарня 1000 ліжок"(в)**

3. Заміна насосних агрегатів та впровадження автоматизованої системи теплопостачання за допомогою частотних перетворювачів, що встановлюються в коло живлення двигунів насосів та димососів з заміною пальників на котельні **20-го кварталу**

4. Заміна насосних агрегатів та впровадження автоматизованої системи теплопостачання за допомогою частотних перетворювачів, що встановлюються в коло живлення двигунів насосів на котельні **Обнорського,78**

Виконання в повному обсязі інвестиційної програми на 2020 рік дозволить зекономити:

- природного газу 240 тис.м^3.
- електроенергії 1 080 тис. кВт .

всього на суму 2 730,0 тис. грн.

Інвестиційною програмою КПТМ «Криворіжтепомережа» на 2021 рік передбачено виконання наступних заходів:

1. Заміна насосних агрегатів та впровадження автоматизованої системи теплопостачання за допомогою частотних перетворювачів, що встановлюються в коло живлення двигунів котлових і рециркуляційних насосів та вентиляторів і димососів на котельні **"Тернівська"**

2. Реконструкція котельні **"ДКМС-80"** з заміною котлів "Братськ-1Г" і основного обладнання, 50000, Дніпропетровська обл., м. Кривий Ріг, вул. С.Параджанова,36

3. Заміна насосних агрегатів та впровадження автоматизованої системи теплопостачання за допомогою частотних перетворювачів, що встановлюються в коло живлення двигунів мережних та підживлювальних насосів на котельні **"Тернівська"**

4. Розробка проєкту реконструкції теплових мереж з заміною на попередньоізольовані труби від котельні на вул. **Обнорського,78а** ДУ 150÷400 мм протяжністю каналу 1 372 м

5. Автоматизація системи керування мережевими насосами за допомогою приладів контролю за технологічними параметрами теплоносія на виході з котельні **"ПівнГЗК №1"**

6. Придбання спецтехніки для виконання аварійно-ремонтних робіт

7. Придбання комп'ютерної оргтехніки

Впровадження інвестиційної програми дозволить оновити основні фонди, які задіяні у процесі виробництва, транспортування теплової енергії, поліпшити якість надання послуг, підвищити рівень надійності та забезпечити ефективну роботу обладнання, оптимізувати технологічні витрати дозволить зекономити:

- природного газу 54 тис.м^3.
- електроенергії 1 656 тис. кВт .

всього на суму 4 580,0 тис. грн.

Фінансування інвестиційної програми КПТМ «Криворіжтепломережа» на 2021 рік складається з планових амортизаційних відрахувань на 2021 рік в сумі 20 969,07 тис. грн. (без ПДВ).

Внаслідок впровадження запланованих заходів з технічного переоснащення котельних, підприємство частково оновить обладнання з метою зниження енергоємності виробництва за рахунок впровадження енергоефективних технологій та обладнання, що зменшить ризик виникнення аварійних ситуацій на об'єктах.

Директор Сергій Мітін

Головний бухгалтер Олена Какуша